

INFORME DE GESTIÓN  
**UNIRED**  
2018



**+ 15 PROYECTOS  
DE ARTICULACIÓN**

*Educación, investigación, innovación, vanguardia  
tecnológica e internacionalización en red.*

**16 DINÁMICAS DE  
COLABORACIÓN**

*Conformadas por delegados y líderes  
institucionales, expertos en temas de  
interés conjunto.*



*Somos la red que articula la educación, la investigación, la tecnología  
y la innovación para el desarrollo del Oriente colombiano.*

## Carta de Presentación

**UNIRED® 18 años de educación e investigación en Red, en pro del desarrollo del oriente colombiano.**

*“La evolución de UNIRED® y los principales resultados de su gestión en los últimos 18 años, se reflejan en la calidad de sus afiliados, su cobertura, los servicios tecnológicos y de colaboración, el relacionamiento con aliados estratégicos, el desarrollo de actividades y proyectos conjuntos para el fortalecimiento de la educación y la investigación, la suscripción de acuerdos y convenios de cooperación, la gestión de recursos y los procesos de negociaciones conjuntas”.*

Entre los principales logros alcanzados durante la vigencia 2018 se evidencia la optimización de los recursos existentes en las instituciones a través de los 5 procesos de negociaciones conjuntas desarrollados o apoyados; el acceso a 11 servicios de valor compartido; 24 jornadas de capacitación en las cuales se formaron 5.615+ personas; la consolidación de la Semana de la Innovación en Santander 2018, articulando 50 instituciones, 17 escenarios, 4.000+ participantes y recopilación de 13.356+ ideas de innovación para la región que le permitieron a

Bucaramanga Metropolitana obtener el reconocimiento como “Ciudad Honorífica” del Concurso Ideas World Cup 2018; la divulgación de 281+ convocatorias nacionales e internacionales con recursos disponibles por \$493+ mil millones de pesos en todas las áreas del conocimiento; 15 proyectos liderados en fase de ideación (2), formulación (6), financiación y ejecución (7), entre estos logramos ser beneficiarios de 3 becas Fulbright y una convocatoria de joven investigador Sena con recursos que ascienden a 73+ millones de pesos y formular proyectos conjuntos por 2.700+ millones de pesos.

Durante el año 2018 la Corporación con el apoyo de los delegados institucionales y la alianza con otras redes académicas nacionales logró materializar 5 negociaciones conjuntas: Internet comercial, Licenciamiento Microsoft, última milla conexión y renovación a RENATA, Consorcio Nacional de suscripción de bases de datos digitales y suscripción en red a la plataforma ODILLO; logrando ahorros superiores a los 995 millones de pesos. Se materializaron acercamientos, acuerdos de precios y valores agregados con 16+ proveedores, logrando descuentos significativos para los asociados.



Las instituciones asociadas contaron con el acceso a 11 servicios que facilitaron el trabajo colaborativo entre los diversos miembros de la comunidad académica y de investigación de la Red, entre ellos la creación del servicio v-Library que permite el acceso a la plataforma ODILO conjuntamente, con 8 mil títulos electrónicos, que pueden ser accedidos hasta por 5 mil usuarios simultáneamente, de los 62+ mil registrados en la Red. Igualmente se dispuso el servicio de comunicaciones UNIRED Online con acceso a la plataforma Zoom (líder a nivel mundial) a través de la cual se dispuso de 20 salas virtuales de reunión para 100 participantes c/u, 2 salas de seminarios web (Webinars) para 100 participantes c/u y 2 conectores para equipos de videoconferencia; que permitieron el desarrollo de 334+ horas de reunión e incrementando el nivel de visibilidad de las instituciones afiliadas.

Sumado a lo anterior, los miembros UNIRED tuvieron acceso a 9 bibliotecas universitarias en red, con 26 sedes en la región, 140+ expertos en servicio al cliente y búsqueda de información al servicio de los usuarios, 250+ mil préstamos, 1 millón de libros, revistas y material bibliográfico disponible, 540+ consultas en sala por año y 290+ bases de datos digitales disponibles.

Por otra parte, entre los principales logros se evidencia la consolidación y el fortalecimiento de la Corporación, a través de una estructura física, humana, técnica, administrativa y financiera que ha permitido consolidar un equipo técnico dedicado que logró gestionar 24 dinámicas de cooperación interinstitucional en el año 2018, a través de 5 comités, 5 subcomités, 6 mesas de trabajo y 8 grupos de interacción con el entorno, que buscan atender los fines misionales y materializar los sueños de nuestros asociados, en pro de fortalecer la educación y la investigación en la región y el país.

A través de la dinámica de trabajo con el Comité Universidad Empresa Estado de Santander - CUEES y la Oficina de Resultados de Investigación - OTRI Estratégica de Oriente, se logró fortalecer la alianza CUEES - OTRI - UNIRED que permitió la continuidad de la estrategia “Entre Retos, retos de innovación empresarial de Santander”, que han logrado la definición de 20 retos tecnológicos en las empresas más innovadoras del departamento, para ser solucionados por las instituciones de la Red, buscando fomentar la articulación Universidad - Empresa, por el desarrollo de la región.

Por otra parte, UNIRED® y sus instituciones se articularon con la Alcaldía de Bucaramanga para vincularse a la campaña de mercadeo territorial “BGA te activa” liderada desde la Oficina de Relaciones Internacionales del municipio. A través de la red se gestionó la información correspondiente para la construcción del mapa de bibliotecas universitarias en red, un presupuesto mensual de gastos estimado para un estudiante en el área metropolitana de Bucaramanga, alojamientos sugeridos, oferta de programas académicos y un video por institución de educación superior.

Como Red, logramos gestionar acuerdos y convenios con actores nacionales y regionales para el desarrollo de actividades de Educación, Ciencia, Tecnología e Innovación que faciliten el desarrollo de proyectos conjuntos, la gestión de convocatorias y concursos para potenciar la investigación aplicada y la innovación abierta, la socialización de casos de éxito en temas de extensión universitaria y proyección social que impacten positivamente en la sociedad. Entre ellos, se desarrolló la cuarta versión del Concurso InnovaTe 2018, que permitió entregar 3 premios por 150 millones de pesos, para apoyar la maduración de dos proyectos de innovación abierta y un reto tipo coworking que buscan atender necesidades del sector petróleo y gas.

De manera análoga, se trabajó colaborativamente con las redes RUAV y RUMBO pares a nivel nacional, para unir esfuerzos, compartir mejores prácticas y servicios, articular procesos de negociación y desarrollar proyectos, eventos y capacitaciones conjuntas; que beneficien a la comunidad de 60+ instituciones asociadas a las tres redes académicas regionales. Igualmente, con la Asociación Colombiana de Universidades - ASCUN en la construcción de un documento regional sobre autonomía y gobierno universitario y en las mesas de definición del Consorcio Nacional de Bases de Datos Digitales.

Por otra parte, se construyó un documento de propuestas en educación superior dirigido al Sr. Presidente de la República de Colombia, Iván Duque Márquez, el cual abordó temas relacionados con primera infancia, sistema general de gestión de la calidad, financiación de la educación superior, Ciencia, Tecnología e Innovación, sistema general de regalías, sistema de educación terciaria y SENA, regionalización de la educación superior y educación virtual y a distancia.

En temas de internacionalización se desarrollaron 3 conversatorios con actores internacionales (Universidad de Alicante, Fulbright y la UNESCO, contando con 44+ participantes en pro de realizar procesos de trabajo articulado con los miembros de la Corporación; además de idear la creación de una escuela de verano en Red.

A nivel de posicionamiento de la Red y sus miembros se desarrollaron 12+ visitas institucionales, 2 campañas de promoción, cubrimiento comunicacional de actividades, 30+ programas de radio en Red “UNIRADIO” con invitados especiales, 14 boletines digitales informativos, se divulgaron 300+ eventos / noticias, se desarrollaron 70+ piezas gráficas, 360+ mil visualizaciones en redes sociales, 100+ eventos en el calendario UNIRED®, 15+ publicaciones en medios externos y la creación de la red social Instagram @redunired, que permitieron incrementar el nivel de visibilidad de las actividades académicas y de investigación.

Igualmente, desde UNIRED hemos contribuido a la consolidación de la Red Nacional Académica de Tecnología Avanzada - RENATA como miembro fundador, facilitando la integración de la CTel en Colombia con redes académicas de investigación y educación de América Latina y el mundo, proporcionando servicios tecnológicos que apoyan la gestión académica, investigativa, cultural y de salud del país. Durante el año 2018 RENATA Colombia fue sede del evento TICAL de RedCLARA, en el cual miembros UNIRED® tuvieron una participación activa.

Los grandes resultados obtenidos del trabajo en Red durante estos 18 años nos orientan a seguir planteándonos retos para el futuro en la construcción de estrategias que faciliten el desarrollo de un clúster de educación en los nueve (9) ejes estratégicos definidos, como son: la gestión financiera, los programas conjuntos, la integración editorial, los laboratorios compartidos, el impacto social, el factor de internacionalización, el monitoreo de capacidades de I+D+i y el seguimiento y difusión al programa y sus proyectos. Además de potencializar la articulación universidad - empresa - estado, para el desarrollo de la educación, la investigación, la extensión y la CTel en la región y el país; que sólo será posible a través del compromiso, dedicación, apoyo y cooperación entre todas las instituciones que conforman UNIRED®, apalancado en la articulación de las capacidades interinstitucionales y la gestión de la Corporación.

*Bibiana Alexandra López Acevedo*  
Directora Ejecutiva UNIRED



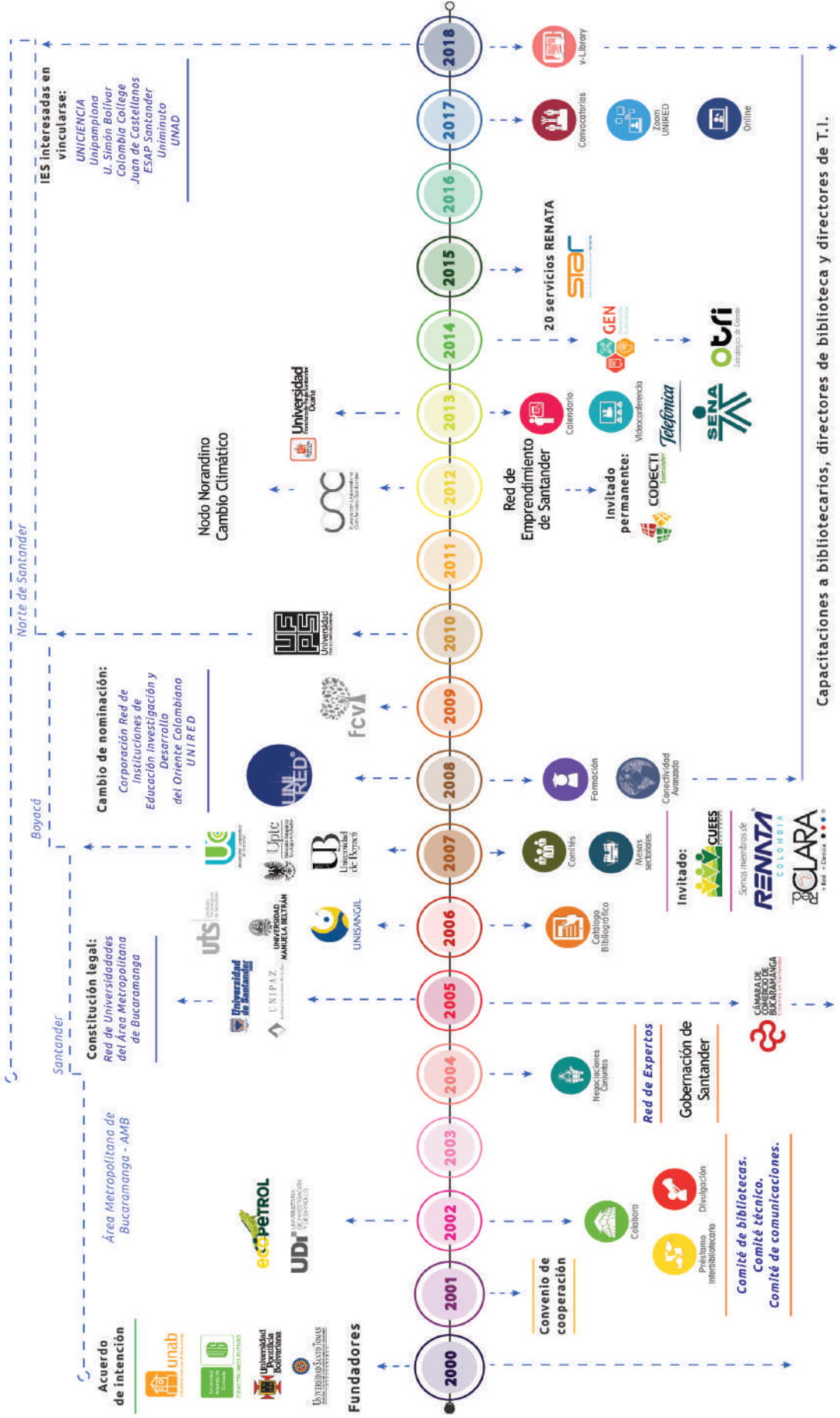
## Tabla de contenido

<b>18 AÑOS EN RED.....</b>	
Antecedentes de trabajo colaborativo.....	1
Nuestra Misión.....	4
Prospectiva 2020.....	4
Miembros UNIRED 2018.....	5
Estructura organizacional.....	6
Servicios tecnológicos y de colaboración.....	7
Indicadores de participación en dinámicas de colaboración.....	8
<b>BENEFICIOS UNIRED.....</b>	<b>17</b>
<b>LOGROS UNIRED 2018.....</b>	
Proyectos conjuntos.....	21
Internacionalización.....	33
Servicios en red.....	34
Formación en red.....	36
Negociaciones conjuntas.....	40
Divulgación.....	41
Alianzas.....	45



# ***18 AÑOS EN RED***

# Afiliados y Cobertura



# Servicios y Aliados



# Recursos

Recursos en efectivo por valor total de:

**\$ 1.856.039.717**

Aporte en especie UNIRED por valor total de:

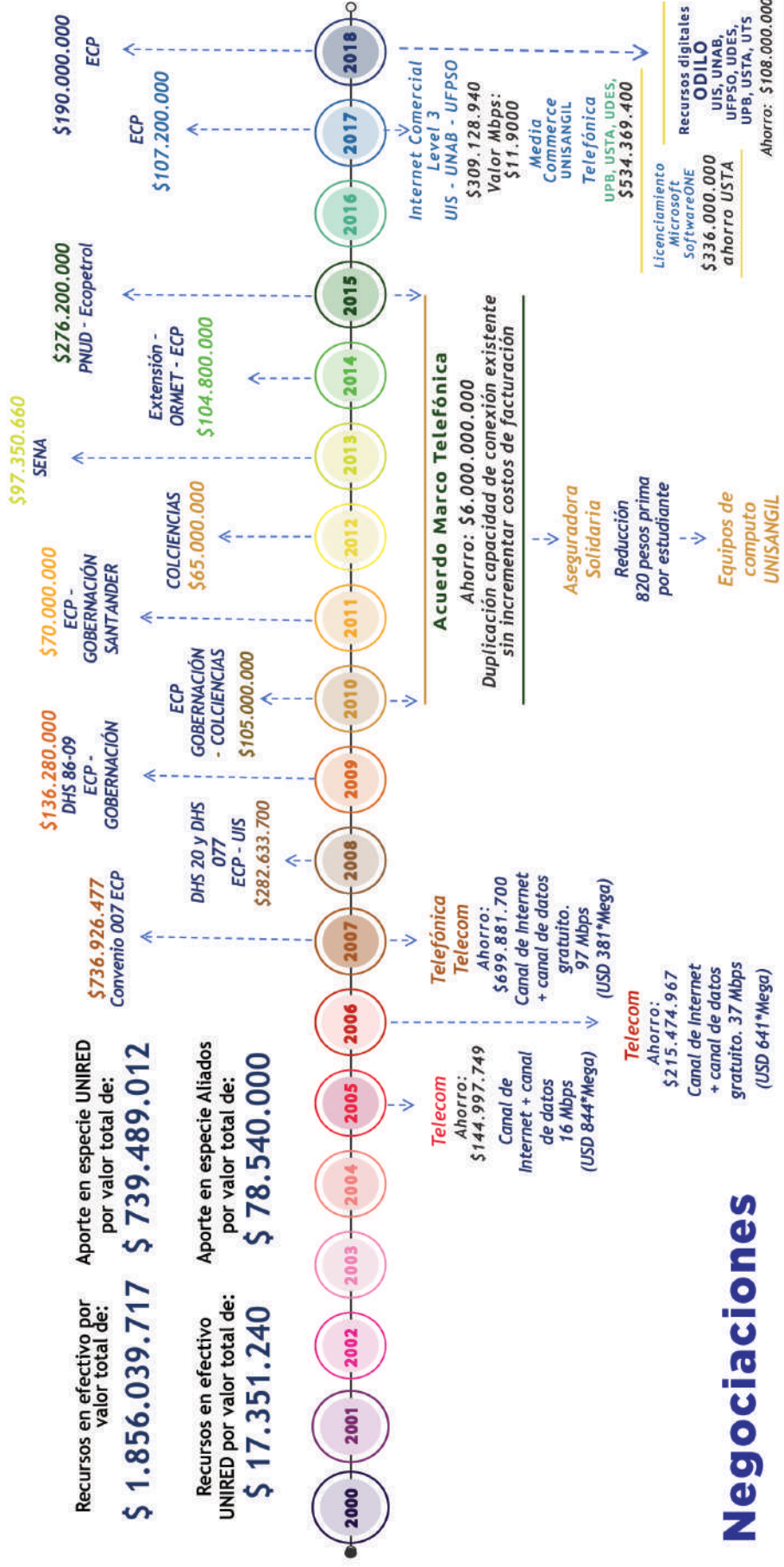
**\$ 739.489.012**

Recursos en efectivo UNIRED por valor total de:

**\$ 17.351.240**

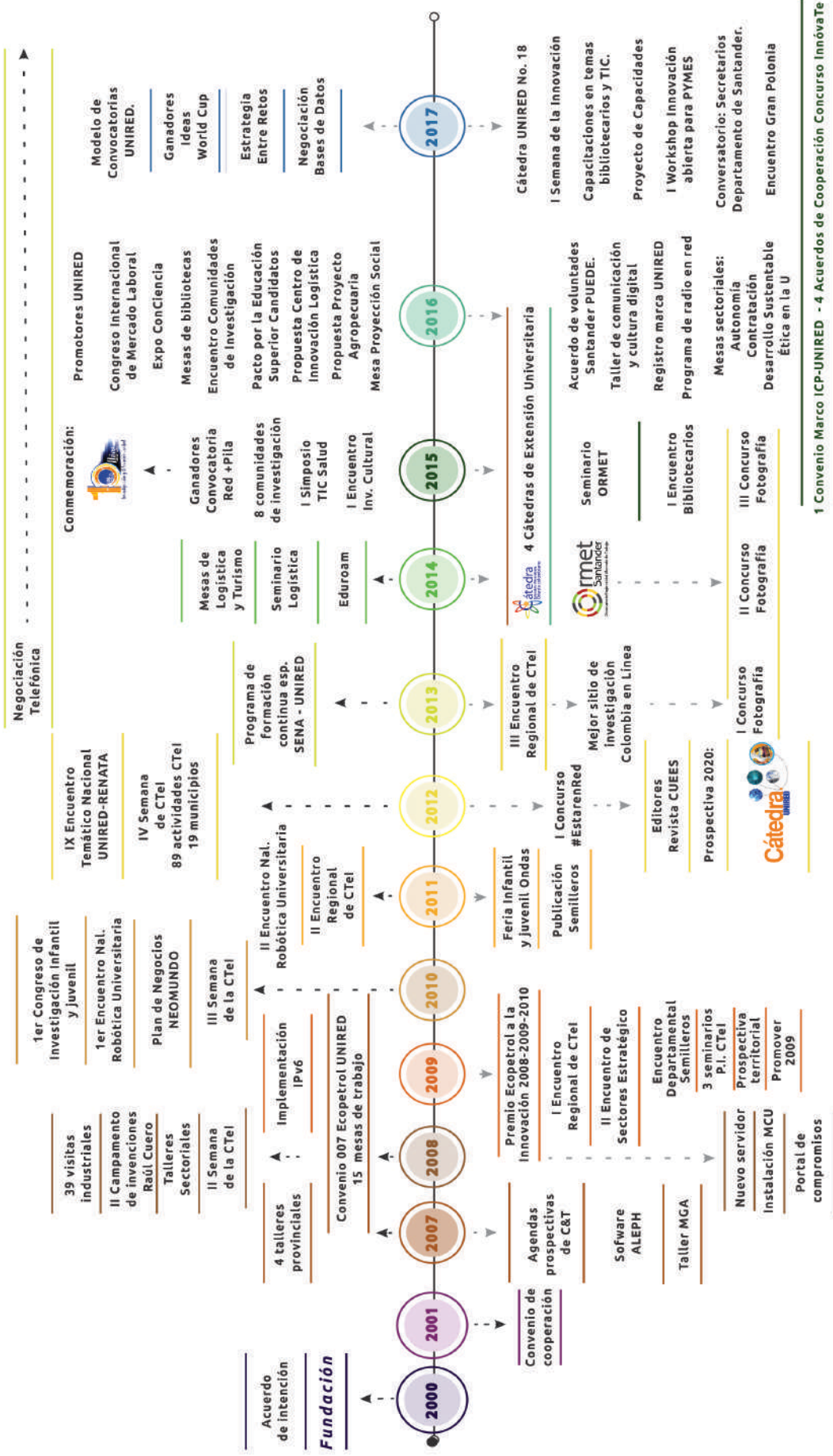
Aporte en especie Aliados por valor total de:

**\$ 78.540.000**



# Negociaciones

# Actividades



Somos la red académica y científica regional más fuerte de Colombia

### Nuestra Misión

*Articulamos las instituciones de educación, investigación y desarrollo del oriente del país, con el fin de promover el crecimiento regional a través de la prestación en conjunto de servicios y programas educativos, de investigación científica, tecnológica y humanística e innovación, optimizando los recursos existentes en sus instituciones y ofreciendo la posibilidad de canalizar recursos financieros, técnicos y tecnológicos, de orden local, nacional e internacional, en beneficio de sus miembros y de la comunidad en general.*



### Prospectiva 2020

*UNIRED® es en el 2020 la articuladora de la gestión del conocimiento de sus miembros, manteniéndose a la vanguardia de la tecnología, aportándoles valor agregado a través de la interacción con el Estado, el sector productivo, social y las redes regionales, nacionales e internacionales, en procura del uso eficiente de sus recursos para el desarrollo sustentable de la Red.*



Somos educación, investigación, tecnología e innovación en red

Miembros UNIRED 2018

Institución	Titular	Calidad	Consejo Directivo
<b>UNAB</b>	Alberto Montoya Puyana	Miembro Fundador	Principal
<b>UIS</b>	Hernán Porras Díaz	Miembro Fundador	Principal
<b>UDES</b>	Jaime Restrepo Cuartas	Miembro Titular	Principal
<b>UTS</b>	Ómar Lengerke Pérez	Miembro Titular	Principal
<b>UNISANGIL</b>	Franklin Figueroa Caballero	Miembro Titular	Principal
<b>UPB</b>	Gustavo Méndez Paredes	Miembro Fundador	Suplente
<b>USTA</b>	Fray Érico Juan Macchi Céspedes O.P	Miembro Fundador	Suplente
<b>UFPSO</b>	Edgar Antonio Sánchez Ortiz	Miembro Titular	Suplente
<b>UCC</b>	César Augusto Serrano Novoa	Miembro Titular	Suplente
<b>ICP</b>	Andrés Eduardo Mantilla Zárate	Miembro Honorario	No aplica



Articulamos las Instituciones de Educación Superior y Centros de Investigación más importantes del Oriente Colombiano

Estructura organizacional

Asamblea General

Consejo Directivo

**Alberto Montoya Puyana**  
Rector UNAB.  
*Presidente*

**Hernán Porras Díaz**  
Rector UIS.  
*Vicepresidente*



Karen Güiza

*Asesora Jurídica*  
Hasta marzo 2018



Asesor Jurídico

*Asesora Jurídica*



Liliam Mora

*Asesora Contable*



Bibiana López Acevedo

*Directora Ejecutiva*



Natalia Flórez

*Coordinadora Académica*  
Docente Facultad de Telecomunicaciones USTA



David García Carreño

*Coordinador de comunicaciones*



Javier Lizarazo Rueda

*Coordinador Técnico*  
Hasta octubre 2018



María Carolina Mantilla

*Coordinadora Administrativa y Financiera*

Adriana Alarcón

*Practicante de Comunicaciones*

Dayanna Moreno

*Practicante de Negocios Internacionales*



Liliana Acevedo

*Gestión Administrativa y Financiera*



Clara Hormiga

*Gestión Convenios ICP-UNIRED*

Sergio A. Cardona

*Practicante de Ingeniería de Sistemas*

Sergio F. Rincón

*Practicante de Negocios Internacionales*

Somos la red académica y científica regional más fuerte de Colombia

Servicios tecnológicos y de colaboración



**Indicadores de participación en dinámicas de colaboración**  
**Universidad Autónoma de Bucaramanga - UNAB**

Dinámica de Trabajo	Delegado Institucional	Tipo de Delegación	Porcentaje Participación
Asamblea General	Alberto Montoya Puyana	Principal	100%
Consejo Directivo	Alberto Montoya Puyana	Principal	86%
Comité Académico y de Investigación	Miguel Ángel Hernández Rey	Principal	100%
	José Daniel Cabrera Cruz	Suplente	
Comité de Bibliotecas	Lilia Esperanza Bohórquez	Principal	100%
Comité de Comunicaciones	Luis Fernando Rueda Vivas	Principal	100%
Comité de Extensión Universitaria	Claudia Tatiana Suárez Ortega	Principal	100%
	Yenni Lizbeth Gamboa Delgado	Suplente	
Comité Técnico	Silvio Cuello de Ávila	Principal	100%
Mesa de Gobierno y Autonomía Universitaria	Eulalia García Beltrán	Principal	100%
Mesa de Contratación	Gilberto Ramírez Valbuena	Principal	100%
	Nimia Arias Osorio	Suplente	
Mesa Desarrollo Sostenible	Gilberto Ramírez Valbuena	Principal	100%
	Graciela Chalela Álvarez	Suplente	
Mesa de Internacionalización	Adriana María Martínez Arias	Principal	75%
Programa de Fortalecimiento de la Educación Superior	Eduardo Carrillo Zambrano	Principal	100%
	Sandra Sanguino Galvis	Suplente	
	José Daniel Cabrera Cruz	Suplente	
Red de Logística del Oriente Colombiano	Julián Andrés Durán Peña	Principal	100%
	Daniel Orlando Martínez Quezada	Principal	
Subgrupo de Convocatorias UNIRED	José Daniel Cabrera Cruz	Principal	100%
Subgrupo Capacidades Regionales	José Daniel Cabrera Cruz	Principal	100%
Subgrupo Plan Regional de Competitividad	José Daniel Cabrera Cruz	Principal	67%
Comunidad de Innovación	José Daniel Cabrera Cruz	Principal	100%
Subgrupo Semilleros de Investigación	Claudia Rocío Tasco Ardila	Principal	100%

El porcentaje corresponde a la participación de delegados o representantes institucionales en cada dinámica.

**Indicadores de participación en dinámicas de colaboración**  
 Universidad Industrial de Santander - UIS

Dinámica de Trabajo	Delegado Institucional	Tipo de Delegación	Porcentaje Participación
Asamblea General	Hernán Porras Díaz	Principal	100%
Consejo Directivo	Hernán Porras Díaz	Principal	86%
Comité Académico y de Investigación	Guillermo Alfonso González Villegas	Principal	33%
Comité de Bibliotecas	Fabián Corredor Cuéllar	Principal	100%
Comité de Comunicaciones	Vidal Humberto Abreo Becerra	Principal	71%
Comité de Extensión Universitaria	Vanessa Quiroga Arciniegas	Principal	100%
Comité Técnico	Enrique Torres López	Principal	50%
Mesa de Autonomía Universitaria	Orlando Pardo Martínez	Principal	100%
Mesa de Contratación	María Teresa Duarte Sierra	Principal	100%
Mesa Desarrollo Sostenible	Dionisio Antonio Laverde Cataño	Principal	38%
Mesa de Internacionalización	Carlos Enrique Vecino Arenas	Principal	100%
Programa de Fortalecimiento de la Educación Superior	Gonzalo Alberto Patiño Benavides	Principal	67%
Red de Logística del Oriente Colombiano	Luis Eduardo Becerra	Principal	100%
Red de Logística del Oriente Colombiano	Javier Eduardo Arias Osorio	Suplente	
Comunidad de Innovación	Luis Eduardo Becerra	Principal	100%

El porcentaje corresponde a la participación de delegados o representantes institucionales en cada dinámica.



## Indicadores de participación

Universidad Pontificia Bolivariana - UPB, Seccional Bucaramanga.

Dinámica de Trabajo	Delegado Institucional	Tipo de Delegación	Porcentaje Participación
Asamblea General	Padre Gustavo Méndez Paredes Representante: Alba S. Aguilar J.	Principal	100%
Consejo Directivo	Padre Gustavo Méndez Paredes	Principal	86%
Comité Académico y de Investigación	Ana Fernanda Uribe Rodríguez Representantes: María Fernanda Díaz - Ariel R Carreño	Principal	67%
Comité de Bibliotecas	Liliana Ocampo Silva	Principal	100%
Comité de Comunicaciones	Claudia Ximena Meneses Parada	Principal	24%
Comité de Extensión Universitaria	Claudia Leticia Colmenares Ruíz	Principal	0%
Comité Técnico	Arelis Gómez Nova Representantes: Fabián Sandoval - Diego Ademir Duarte	Principal	100%
Mesa de Contratación	Victoria Helena Pérez Goelkel Representante: Hugo Armando Rodríguez Vera	Principal	100%
Mesa Desarrollo Sostenible	Johan Fernando Suárez Fajardo Representante: María F. Díaz - María Alejandra Jaramillo	Principal	13%
Mesa de Internacionalización	Martha Carolina Sánchez Torres Representante: Edwing Muñoz Neira	Principal	50%
Red de Logística del Oriente Colombiano	María Teresa Castañeda Galvis	Principal	22%
	Nazly Triana Moyano	Suplente	
Subgrupo de Convocatorias UNIRED	María Fernanda Díaz Delgado	Principal	43%
Subgrupo Capacidades Regionales		Principal	100%
Subgrupo Plan Regional de Competitividad		Principal	100%
Comunidad de Innovación		Principal	100%
Subgrupo Semilleros de Investigación	Claudia Leonor Rueda Guzmán	Principal	0%
	Gladys Elena Rueda Barrios	Principal	

El porcentaje corresponde a la participación de delegados o representantes institucionales en cada dinámica.

## Indicadores de participación

Universidad Santo Tomás - USTA, Seccional Bucaramanga

Dinámica de Trabajo	Delegado Institucional	Tipo de Delegación	Porcentaje Participación
Asamblea General	Fr. Érico Juan Macchi Céspedes, O.P.	Principal	0%
Consejo Directivo	Fr. Érico Juan Macchi Céspedes, O.P.	Principal	43%
Comité Académico y de Investigación	Yudy Natalia Flórez Ordóñez	Principal	100%
	Gloria Judith Palacio Osorio	Principal	
Subgrupo Semilleros de Investigación	Diana Carolina Ariza Cortés	Principal	100%
Comité de Bibliotecas	Alexis Eduardo Barreto Montenegro	Principal	88%
	Cristian Fernando Parra	Suplente	
Comité de Comunicaciones	Jhon Jairo Velásquez Ariza	Principal	43%
Comité Técnico	Freddy Alfonso Beltrán Miranda	Principal	50%
Comité de Extensión Universitaria	José Luis Blanco Rodríguez	Principal	67%
Mesa Desarrollo Sostenible	Sindy Johanna Lozano Vergel	Principal	100%
	Eduardo Prada Serrano	Principal	
	Gladys Rojas Villamizar	Principal	
Mesa de Contratación	Sergio Andrés Joya R.	Principal	100%
Mesa de Internacionalización	Gladys Rey Castellanos	Principal	75%
Red de Logística del Oriente Colombiano	Fernando Zárate Sánchez	Principal	33%
Subgrupo de Convocatorias UNIRED	Yudy Natalia Flórez Ordóñez	Principal	71%
Subgrupo Capacidades Regionales		Principal	83%
Subgrupo Plan Regional de Competitividad		Principal	100%
Comunidad de Innovación		Principal	100%

El porcentaje corresponde a la participación de delegados o representantes institucionales en cada dinámica.

**Indicadores de participación en dinámicas de colaboración**

Universidad de Santander - UDES

Dinámica de Trabajo	Delegado Institucional	Tipo de Delegación	Porcentaje Participación
Asamblea General	Jaime Restrepo Cuartas	Principal	100%
Consejo Directivo	Jaime Restrepo Cuartas	Principal	100%
Comité Académico y de Investigación	Susan Margarita Benavides Trujillo	Principal	100%
	Jhancy Rocío Aguilar Jiménez	Suplente	
Comité de Bibliotecas	Edisson Loza Tibaquirá	Principal	100%
	Armando López	Suplente	
Comité de Comunicaciones	Ruth Mira González Neira	Principal	85%
	Shirley Peña	Suplente	
Comité de Extensión Universitaria	María Margarita Rivera Galvis	Principal	100%
	Paola Carvajal Carvajal	Suplente	
Comité Técnico	José Luis Olivar Quin	Principal	100%
	Antonio José Lobo Figueroa	Suplente	
Mesa de Autonomía Universitaria	Jeffrey Guevara Naranjo	Principal	100%
	Mauricio Alejandro Salazar Londoño	Suplente	
	Sandra Serrano	Suplente	
	Joaquín Fontecha Fontecha	Suplente	
Mesa de Contratación	Laura Cecilia Contreras Niño	Principal	50%
	William Andrés Gallardo	Suplente	
Mesa Desarrollo Sostenible	Nadia Fernanda Mantilla Suárez	Principal	75%
	Silvia Paola Gualdrón Manosalva	Suplente	
Mesa de Internacionalización	Omar Camilo Mejia Ardila	Principal	100%
Programa de Fortalecimiento de la Educación Superior	Luis Reina Villamizar	Principal	50%
Red de Logística del Oriente Colombiano	Jhon Leandro Garnica Contreras	Principal	67%
Subgrupo Plan Regional de Competitividad	Diana Marcela Galván Canchila	Principal	100%
Comunidad de Innovación	Diego Andrés Rangel Melgarejo	Principal	100%
Subgrupo Semilleros de Investigación	Diana Marcela Galván Canchila	Principal	50%

El porcentaje corresponde a la participación de delegados o representantes institucionales en cada dinámica.

**Indicadores de participación en dinámicas de colaboración**  
 Universidad Cooperativa de Colombia - UCC, Seccional Bucaramanga.

Dinámica de Trabajo	Delegado Institucional	Tipo de Delegación	Porcentaje Participación
Asamblea General	César Augusto Serrano Novoa	Principal	100%
Consejo Directivo	César Augusto Serrano Novoa	Principal	100%
Comité Académico y de Investigación	Gustavo Adolfo Martínez Rueda	Principal	67%
	Víctor Hernán Arcila Quiceno	Suplente	
Comité de Bibliotecas	Sandra Liliana Morales Torres	Principal	75%
	Luisa Fernanda Guerrero Rueda	Suplente	
Comité de Comunicaciones	Gloria Ximena Orozco García	Principal	87%
	Laura Cristina Romero Martínez	Principal	
	Ingrid Julieth Armesto Salgado	Suplente	
Comité Técnico	Taicyr Gualdrón Camacho	Principal	50%
	María Teresa Sierra Quiñonez	Suplente	
Mesa de Autonomía Universitaria	Nancy Duarte Pabón	Principal	67%
	Marien Yolanda Correa Corredor	Suplente	
Mesa de Contratación	Sandra Milena Rondón Rangel	Suplente	50%
Mesa de Extensión universitaria	Silvia Juliana Fernández Palacio	Principal	0%
	Evelin Zulay Suárez Mendoza	Suplente	
Mesa Desarrollo Sostenible	Olga Lucía Yabur Abreo	Principal	56%
	Verónica Chajín Ortiz	Suplente	
Mesa de Internacionalización	Andrés Felipe Grajales	Principal	33%
Programa de Fortalecimiento de la Educación Superior	Alfredo Duarte Flecher	Principal	50%
	John Alexander Pabón Tangarife	Suplente	
Subgrupo Semilleros de Investigación	Fredy Angarita Reina	Principal	50%
Subgrupo Plan Regional de Competitividad	Gustavo Adolfo Martínez Rueda	Principal	100%
Comunidad de Innovación	Victor Hernán Arcila	Principal	50%
Red de Logística del Oriente Colombiano	Gustavo Adolfo Martínez Rueda	Principal	75%

El porcentaje corresponde a la participación de delegados o representantes institucionales en cada dinámica.

## Indicadores de participación

### Unidades Tecnológicas de Santander - UTS

Dinámica de Trabajo	Delegado Institucional	Tipo de Delegación	Porcentaje Participación
Asamblea General	Omar Lengerke Pérez	Principal	100%
Consejo Directivo	Omar Lengerke Pérez	Principal	57%
Comité Académico y de Investigación	Javier Mauricio Mendoza Paredes	Principal	33%
Subgrupo Semilleros de Investigación	Jorge Virgilio Rivera Gutiérrez	Principal	50%
Mesa de Internacionalización	Bernardo Patiño Mansilla	Principal	100%
Comité Técnico	Juan Carlos Díaz Díaz	Principal	50%
Comité de Bibliotecas	Ricardo Solano Toloza	Principal	50%
Comité de Comunicaciones	Smith Ortega Quintero	Principal	71%
Mesa de Gobierno y Autonomía Universitaria	Marco Antonio Pereira Medina	Principal	100%
Mesa de Desarrollo Sostenible	Javier Mauricio Mendoza Paredes	Principal	25%
Mesa de Contratación	Paola Andrea Matajita Santos	Principal	100%

El porcentaje corresponde a la participación de delegados o representantes institucionales en cada dinámica.

**Indicadores de participación en dinámicas de colaboración**

Fundación Universitaria de San Gil - UNISANGIL

Dinámica de Trabajo	Delegado Institucional	Tipo de Delegación	Porcentaje Participación
Asamblea General	Franklin Figueroa Caballero	Principal	100%
Consejo Directivo	Franklin Figueroa Caballero	Principal	86%
Comité Académico y de Investigación	Wilson Gamboa Contreras	Principal	67%
	Argenis Ramírez Ramírez	Suplente	
Comité de Bibliotecas	Maricela Ballesteros Forero	Principal	88%
	Paola Andrea Giraldo González	Suplente	
Comité de Comunicaciones	Gustavo Adolfo López Salazar	Principal	29%
	Joaquín Andrés Niño García	Suplente	
Comité de Extensión Universitaria	Yohana Patricia Medina Vargas	Principal	100%
	Joaquín Andrés Niño García	Suplente	
Comité Técnico	Lyda Fabiola Castro Pinzón	Principal	100%
	José Mauricio Gamboa Comezaña	Suplente	
Mesa de Gobierno y Autonomía Universitaria	Olga Fiallo Rodríguez	Principal	100%
	Jenny Ruiz Corredor	Suplente	
Mesa de Contratación	Francy Carolina Sánchez Ruiz	Principal	50%
	Yazmín Angarita Builes	Suplente	
Mesa Desarrollo Sostenible	Diana Patricia Torres Solano	Principal	70%
	Edilsa Lancheros Chaparro	Suplente	
Mesa de Internacionalización	Bernardo Andrés Contreras	Principal	0%
Subgrupo Semilleros de Investigación	Maria Lucenith Criado Morales	Principal	100%
	Argenis Ramírez Ramírez	Suplente	

El porcentaje corresponde a la participación de delegados o representantes institucionales en cada dinámica.

**Indicadores de participación en dinámicas de colaboración**  
 Universidad Francisco de Paula Santander - UFPSO Ocaña

Dinámica de Trabajo	Delegado Institucional	Tipo de Delegación	Porcentaje Participación
Asamblea General	Antón García Barreto	Delegado	100%
Consejo Directivo	Antón García Barreto	Delegado	86%
Comité Académico y de Investigación	Torcoroma Velásquez Pérez	Principal	67%
	Ivette Carolina Flórez Picón	Suplente	
Comité de Bibliotecas	Bertha Isolina Páez Osorio	Principal	45%
Comité de Comunicaciones	Norleiby Taniana García Ballesteros	Principal	14%
Comité de Extensión Universitaria	Laura Cristina Romero Velásquez	Principal	67%
Comité Técnico	Antón García Barreto	Principal	100%
Mesa de Desarrollo Sostenible	Juan Carlos Hernández Criado	Principal	67%
Mesa de Internacionalización	Doris Cecilia Paez Quintero	Principal	33%

El porcentaje corresponde a la participación de delegados o representantes institucionales en cada dinámica.

***BENEFICIOS  
UNIRED 2018***

The background features a white area on the left containing the title. On the right, there are vertical and diagonal bands of color. A vertical band of blue is on the far right. To its left, a diagonal band runs from the top right to the bottom left, transitioning from blue to orange to red. Further left, another diagonal band runs from the top right to the bottom left, transitioning from yellow to orange to red. The overall design is modern and geometric.



# Beneficios UNIRED



Negociaciones  
Conjuntas

## INTERNET COMERCIAL IFX NETWORKS

Beneficiaria directa: UIS  
**+\$295 m de ahorro/ Mbps**

## LICENCIAMIENTO DE MICROSOFT

Beneficiarias directas: UNAB,  
UNISANGIL, USTA.  
**+\$262 m de ahorro.**

## SOFTWARE ONE INTRANET

Beneficiaria directa: USTA  
**\$105 m de ahorro**

## SOFTWARE ONE STUDENT OFFICE 365

Beneficiaria directa:  
UNISANGIL  
**+\$186 m de ahorro**

## INTERBOOKS PLATAFORMA ODILO

Beneficiarias directas: UIS,  
UNAB, UPB, USTA, UDES,  
UNISANGIL y OCAÑA.  
**+\$108 m de ahorro total**

## SOFTWARE ONE CAPACITACIONES

Beneficiarias directas:  
UNAB, UNISANGIL y USTA.  
**+\$262 m de beneficio total**

## Ahorros negociaciones por institución



CONVENIO 5220334 ENTRE ECOPEPETROL S.A. Y UNIRED

Concurso Innóvate - Recursos gestionados: **\$256+** millones

**Acuerdo 04  
2018**  
Valor total  
**\$ 256.570.000**  
**15** Meses de ejecución

**Aportes:**

 **\$38+ millones**  
 **\$218+ millones**

Lanzamiento  
y desarrollo  
de:

**3**  
Desafíos  
tecnológicos

**Innóvate**  
Generando Valor 2018

  
**\$150**  
Millones en  
premios

SERVICIOS, DINÁMICAS Y FORMACIÓN



Online

**ZOOM COMPRA**  
Valor comercial **+\$37 M**  
Valor UNIRED **\$12 M**  
Ahorro **\$25M / 67%**



Videoconferencia

**ACCESO A ZOOM**  
(por institución)  
Costo **+\$2,5 M**  
Ahorro **+\$34 M / 96%**



Catálogo  
Bibliográfico

**CATÁLOGO**  
**+ 1 millón de libros**  
Costo actualización **\$8 M**  
**\$800m** x IES



Préstamo  
Interbibliotecario

**PRÉSTAMO**  
**\$1,8M** por institución para acceder a  
9 bibliotecas.  
**\$200m** por biblioteca año Ref: B.  
Luis Angel Arango



v-Library

**v-Library**  
**8 mil títulos electrónicos.**  
**\$108M**  
beneficio total para 7 IES

**M:** millones de pesos colombianos.

*Dinámicas, capacitaciones, talleres y servicios UNIRED, actividades de articulación que permiten unir capacidades a través de la cooperación, en pro del desarrollo colectivo.*



Colabora

## 24 DINÁMICAS DE ARTICULACIÓN

**+\$144 M**

costo de gestión

**\$14+ M**

por institución



Formación

## 24 JORNADAS DE FORMACIÓN

**346 horas**

**5.652** participantes



Divulgación

**281**

## CONVOCATORIAS

(Caracterización y difusión).

**\$15M** costo.

**\$1,5M**

por institución



## UNIRADIO

(30 programas de 5 mins).

**\$6 M** costo

**\$600m**

por institución

## SERVICIOS

Herramientas de colaboración de base tecnológica, que están al servicio de la comunidad académica y científica de las instituciones miembros de la Red.

**+\$518 millones** en beneficios.



Online



Videoconferencia



Catálogo Bibliográfico



Prestamo Interbibliotecario



Divulgación

## DINÁMICAS

**24** grupos de trabajo interdisciplinario liderados por UNIRED, constituidos para atender los fines misionales de la Corporación y los requerimientos identificados como prioritarios o de tendencia por los Directivos de la red.

***Entre ellos tenemos: 5 comités, 5 subcomités, 6 mesas de trabajo y 8 grupos de interacción con el entorno.***

El tiempo empleado en la preparación, ejecución y seguimiento de cada una de éstas dinámicas requiere dedicación del 37% del presupuesto anual de UNIRED, representado en

**+\$144 millones** de pesos al año.



Colabora

## FORMACIÓN











Durante el 2018 UNIRED lideró **24** procesos de capacitación orientados a fortalecer las habilidades de los integrantes de las instituciones que forman parte de la red.

**\$200** mil por participante.



Formación

*Beneficios en Servicios, Dinámicas y Formación UNIRED*

INSTITUCIÓN	 UIS	 UNAB	 USTA	 UPB	 UDES	 UCC	 UFPPO	 UNISANGIL	 UTS	 ECOPETROL
Foro regional financiamiento para sostenibilidad de la E.S. en Colombia ASCUN - UIS (2 cupos)	Patrocinador	\$ 200	\$ 200	\$ 200	\$ 200	\$ 200	\$ 200	\$ 200	\$ 200	\$ 200
Nunca fue tan simple ir a la nube con SoftwareONE	\$ 200	\$ 200	\$ 200	\$ 200	\$ 200	\$ 200	\$ 200	\$ 200	\$ 200	\$ 200
Workshop universidad digital BEXTechnology (2 cupos)	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 600	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400
Encuentro regional de educación y ciencia 2018 (2 cupos)	Patrocinador	\$ 600	\$ 200	\$ 200	\$ 200	\$ 600	\$ 200	\$ 200	\$ 200	\$ 200
Lanzamiento OverDRIVE	\$ 800	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400
19° cátedra UNIRED "la innovación para la transformación en Santander"	\$ 132	\$ 132	\$ 132	\$ 132	\$ 132	\$ 132	\$ 132	\$ 132	\$ 132	\$ 88
Foro internacional: "El futuro regional a la luz del desarrollo sostenible"	\$ 1.770	\$ 22.970	\$ 2.270	\$ 2.170	\$ 2.475	\$ 2.970	\$ 800	\$ 5.900	\$ 2.070	\$ -
Cumbre de transformación digital Microsoft Ruta Caribe UNIRED	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400
Seminario introducción al diseño de Data Centers ICREA	\$ 12.552	\$ 9.414	\$ 6.276	\$ 15.690	\$ 3.138	\$ 6.276	\$ 3.138	\$ 3.138	\$ 6.276	\$ -
Capacitación certificación de cableado estructurado ortronics	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 31.380	\$ -	\$ -	\$ 31.380	\$ 31.380	\$ -	\$ -
Workshop Machine Learning SoftwareONE	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400
Workshop Curso SIEM UNIRED FORTINET CenturyLINK (2 cupos)	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400
Workshop "como afrontar una transformación digital segura" (2 cupos)	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400
Capacitación de Bibliotecarios (4 cupos)	\$ 1.200	\$ 1.600	\$ 3.800	\$ 2.400	\$ 1.600	\$ 1.200	\$ 800	\$ 800	\$ 800	\$ 800
Capacitaciones de Directores de bibliotecas (2 cupos)	\$ 600	\$ 400	\$ 800	\$ 600	\$ 600	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400	\$ 400
Taller de fortalecimiento ¿Cómo plasmar y evolucionar su modelo de negocio?	\$ 200	\$ 100	\$ 200	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
6 cátedras de la academia de ciencias exactas, físicas y naturales, capítulo Nororiental (5 cupos)	\$ 600	\$ 500	\$ 500	\$ 2.000	\$ 500	\$ 500	\$ 500	\$ 500	\$ 500	\$ 500
<b>Total beneficio formación</b>	\$ 20.054	\$ 38.516	\$ 16.978	\$ 57.372	\$ 11.645	\$ 14.878	\$ 40.150	\$ 45.250	\$ 13.178	\$ 4.788

- Notas**
- Los valores están dados en miles de pesos
  - Valores en NEGRO: aprovechamiento al 100%
  - Valores AZUL: aprovechamiento parcial
  - Valores en ROJO: Nose aprovechó el beneficio
  - Texto resaltado: Aprovechamiento del 100%

**6. Dinámicas de articulación 2018:**

Planeación, ejecución y seguimiento de los encuentros de articulación

24 Dinámicas  
37% del tiempo del equipo de UNIRED dedicado

**Beneficio total:**  
**\$262.808.488**

***LOGROS  
UNIRED 2018***



## Proyectos Conjuntos

A través de las dinámicas de colaboración propias de la red, y aquellas que surgieron en los encuentros directivos para dar atención, análisis y solución a problemáticas u oportunidades de desarrollo en la región, UNIRED coordinó la convocatoria, diseño y ejecución de iniciativas y proyectos conjuntos que apuestan al fortalecimiento de la investigación y la educación superior, a través de procesos de innovación abierta e investigación aplicada, vanguardia tecnológica, escuelas de formación, recursos de financiación, entre otros.

15 proyectos



La dinámica de articulación liderada por UNIRED durante los últimos 18 años, ha permitido a la red académica y científica regional convertirse en referente de trabajo colaborativo a nivel local y nacional.

Durante el año 2018 las instituciones de la red trabajaron en el análisis del concepto cluster aplicado a UNIRED. El estudio de antecedentes regionales, nacionales e internacionales, así como la evolución de la red y el impacto de sus acciones como sector educativo, permitieron evidenciar que la red y sus instituciones miembros vienen trabajando un ejercicio muy favorable de ruta competitiva de la educación superior.

Teniendo en cuenta la Ley 30 de 1992, “por la cual se organiza el servicio público de la Educación Superior”, y considerando el carácter mixto de UNIRED como corporación, se consolidó la propuesta base de un programa de fortalecimiento de la educación en el oriente del país que facilitara el fortalecimiento de UNIRED como cluster de educación en la región.

El programa permitió identificar tres principios o condiciones y nueve ejes estratégicos fundamentales para el desarrollo de proyectos colaborativos que aporten a la calidad de la educación y la competitividad de la región.

## Programa de fortalecimiento de la educación superior del nororiente colombiano

### Objetivo general:

*Desarrollar proyectos colaborativos que aporten a la competitividad del Nororiente colombiano, a partir del fortalecimiento de la Educación Superior del territorio.*

### Objetivos específicos:

- *Generar proyectos colaborativos.*
- *Ejecutar proyectos priorizados.*
- *Seguimiento continuo al programa y proyectos.*
- *Línea base de proyectos regionales actualizada.*
- *Difundir programa y sus proyectos.*

### Ejes estratégicos:



*Gestión Financiera*



*Programas conjuntos*



*Integración Editorial*



*Laboratorios compartidos*



*Impacto social*

### Ejes transversales:



*Factor de Internacionalización*



*Monitoreo de capacidades*



*Monitoreo de Necesidades I+D+i*



*Seguimiento y difusión*

### 3 Principios o condiciones:



Este ejercicio fue liderado por los investigadores Piedad Arenas, de la Universidad Industrial de Santander - UIS y Eduardo Carrillo y Jose Daniel Cabrera Cruz de la Universidad Autónoma de Bucaramanga - UNAB. Y apoyado por el ingeniero Luis Reina de la Universidad de Santander - UDES.

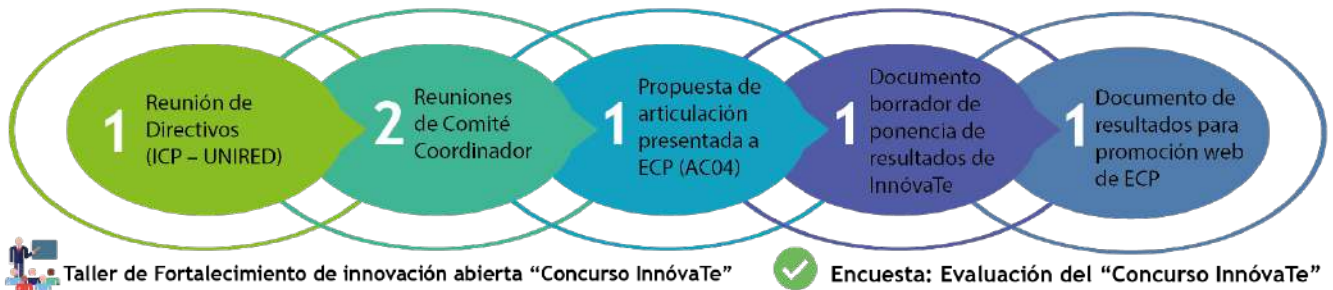
El Consejo Directivo de UNIRED priorizó el desarrollo de programas conjuntos y la integración editorial, con el objetivo de aunar esfuerzos institucionales para obtener victorias tempranas. Se gestionaron acercamientos entre instituciones miembros interesadas para el desarrollo de una maestría en logística y negocios internacionales en red.

## Convenio Marco de Colaboración CM 5220334 ECP - UNIRED

El convenio suscrito desde el año 2014 entre el Centro de Innovación y Tecnología ICP Ecopetrol S.A. y UNIRED ha permitido la formalización de cuatro acuerdos de cooperación que han permitido el diseño y ejecución del Concurso InnóvaTe.

Durante el primer semestre del año 2018, se formalizó el acta de liquidación del Acuerdo de Cooperación AC02, logrando un 100% en su ejecución técnica y financiera, así como importantes resultados, entre estos, un convenio de codesarrollo entre Ecopetrol y GEOGIS, dos prototipos funcionales y dos conceptos formulados, como resultados de las iniciativas ganadoras.

### Acuerdo de Cooperación AC03



Dentro de este Acuerdo de Cooperación, el 13 de septiembre de 2018, se desarrolló el taller teórico-práctico de fortalecimiento: *Cómo plasmar y evolucionar su modelo de negocio*, que abordó el concepto de modelo de negocio, su importancia, componentes, y herramientas para plasmar el modelo, especialmente en las iniciativas ganadoras.

La capacitación estuvo a cargo de Julián Martínez Arenas, director de Suricata Labs y contó con la participación de 16 asistentes.

### Resultados iniciativas ganadoras

Zumotec S.A.

- Protocolo de extracción de los azúcares reductores presentes en la hoja de guayaba.
- Protocolo de escalamiento a nivel piloto de biosida.

8 informes de ejecución técnica y financiera.

8 reuniones de seguimiento.

2 videos de promoción generados.

100% ejecución técnica y financiera.

Alianza UNAB ARES

- Desarrollo de software para evasión de obstáculos.
- Prototipo de vehículo aéreo no tripulado.



## Convenio Marco de Colaboración CM 5220334 ECP - UNIRED

Con el objetivo de continuar aportando en la consolidación de emprendimiento de base tecnológica e investigación aplicada a problemas del sector de petróleo y gas, el pasado 17 de agosto de 2018 se formalizó el Acuerdo de Cooperación No. 04, con una duración de 15 meses, a través del cual se ejecutó el Concurso InnovaTe 2018, enfocado en la identificación de aliados estratégicos con capacidades técnico-científicas para la maduración de soluciones en etapa de validación de concepto, hasta la validación del prototipo en ambientes cercanos a la realidad.

### Acuerdo de Cooperación AC04

### Concurso InnovaTe 2018

Lanzamiento  
29 AGO

Promoción  
SEP - NOV

Premiación  
13 DIC



Miércoles, 29 de agosto de 2018.  
2:00 p.m. - 4:00 p.m.



Biblioteca Activa - UCC.



84 asistentes



Jueves, 13 de diciembre de 2018.  
3:30 p.m. - 5:00 p.m.



Aula múltiple - UPB.



53 asistentes

3 Desafíos tecnológicos

Resultados  
2018

\$150 millones  
en premios

22 actividades  
de promoción



Desafío 1  
60 millones



Desafío 2  
60 millones



Desafío 3  
30 millones

2 iniciativas  
en TRL 3

7 iniciativas  
registradas

19 participantes  
certificados

1 prototipo de  
emisión y  
recepción de  
señales

Apoyó:



Tecnoparque  
Nodo Bucaramanga

### Convenio Marco de Colaboración CM 5220334 ECP - UNIRED

Durante las 4 versiones del Concurso InnóvaTe se ha logrado la participación de 264 innovadores con 56 iniciativas preseleccionadas. Este impacto es gracias a la estrategia de comunicaciones desarrollada por las instituciones líderes que permite un amplio reconocimiento y posicionamiento regional.

#### Acuerdo de Cooperación AC04

#### Concurso InnóvaTe 2018

#### Indicadores de actividades ejecutadas



#### Participación en conferencias y jornadas de socialización



## Modelo de Convocatorias UNIRED

Este proyecto, que liderado por un subgrupo de trabajo del Comité Académico y de Investigación y enmarcado dentro del Programa de Fortalecimiento de la Educación Superior, tiene como objetivo convertir a UNIRED en un gestor de convocatorias regionales de proyectos en CTel, el cual se enfoca en la atención de necesidades insatisfechas, desafíos empresariales y el aprovechamiento de oportunidades de convocatorias externas. Apunta a la generación de confianza entre las IES y los demás actores regionales, la articulación de los miembros, la optimización de los recursos institucionales y en la realización de proyectos de mayor impacto.

La Convocatoria Piloto UNIRED: apunta a la multiplicación de los recursos de las convocatorias internas institucionales, para la realización de proyectos de mayor envergadura e impacto. Todo proyecto, de un (1) año, debe contar con mínimo dos (2) IES miembros de UNIRED y un actor no miembro (entidad pública, empresa o IES). El presupuesto mínimo es de 100 millones de pesos.

Las entidades externas deben aportar por lo menos el 50% el presupuesto (15% en efectivo); el resto lo aportan las IES UNIRED, principalmente en especie. Se contempla que el efectivo sea administrado por UNIRED.

### Características básicas de los proyectos



#### Subgrupo de Convocatorias

- UNAB, USTA y UPB.



## Proyecto de Capacidades Regionales

Esta apuesta de gran impacto regional permitirá, crear y fortalecer espacios de monitoreo de las capacidades regionales en CTel y Emprendimiento, así como el fomento del conocimiento mutuo entre la Academia, la Empresa, el Estado y otras organizaciones sociales.

Este proyecto considerado una de la líneas de trabajo del Convenio Marco con Ecopetrol, se empezó a trabajar en el 2015 y se consolidó en 2016 en un primera propuesta en conjunto liderada por la UIS, la cual fue presentada a la Gobernación de Santander para su financiación.

### Modo de operación

Aunque no se logró dicha financiación, se consideró importante seguir trabajando en ella, así

- Practicante asignado de la Facultad de Ciencias Administrativas de la UNAB.
- Joven investigador SENA\*.



### Comité Académico y de Investigación

- Subgrupo de Capacidades
- UNAB, USTA y UPB.

### Actividades desarrolladas

- Identificación de actores regionales.
- Definición de variables

*\*Ganadores convocatoria No. 770 COLCIENCIAS que permitirá el apoyo de un Joven investigador SENA para la creación de una plataforma web.*

## Fases de la propuesta

### Establecer línea base



- Recolección de información en la web.
- Recolección de información faltante a los actores.
- Organización y consolidación de la información.

## Convocatorias Becas Fulbright U.S. Scholar - U.S. Specialist

El Programa Fulbright ofrece la oportunidad de estudiar, enseñar, investigar, intercambiar ideas y contribuir a encontrar soluciones a retos e intereses de alcance global, a través de la colaboración con expertos internacionales.

### Oportunidades para IES UNIRED



Todas las universidades pertenecientes a la Red se verán beneficiadas de las propuestas.

### Becas U.S. Specialist

**Dirigida a:** Instituciones colombianas interesadas en recibir el apoyo y la asesoría especializada de un experto estadounidense, según sus necesidades, por un período de catorce (14) a cuarenta y dos (42) días.



**Beneficio:** US \$200 diarios para el especialista.  
US \$100 para gastos de viaje.  
Un (1) tiquete aéreo de ida a Colombia y de regreso a Estados Unidos, en clase económica.



**Aporte:** COP \$200.000 diarios para cubrir el hospedaje.  
COP \$75.000 diarios para desayuno, almuerzo y cena del especialista.



16 de julio de 2018

Cierre



Apertura

16 de noviembre de 2018

Con el apoyo de la Mesa de Desarrollo, la Red de Logística y la Mesa de Internacionalización, UNIRED logró la formulación, presentación y aprobación de tres propuestas presentadas a Fulbright:

#### Biodiversidad y desarrollo sustentable

UNAB, UFPSO, UCC.

Líder: Dra. Graciela Chalela UNAB.

Apoyó: María Ferreira - ORI UNAB.

40 días

\$9.807.480  
USD 3200



#### Transferencia de conocimiento y aplicabilidad de las prácticas sociales

25 IES beneficiadas

(9 UNIRED) 9 días en BGA

Apoyó: Jhon Garnica - UDES  
(Traducción documento)

\$13.150.200  
USD 4300

#### Plan logístico e innovador para el sector agroindustrial

UCC, UNAB, UDES, UPB, UIS, USTA

Líder: Gustavo Martínez - UCC

Apoyó: Jhon Garnica - UDES  
(Traducción documento)

42 días

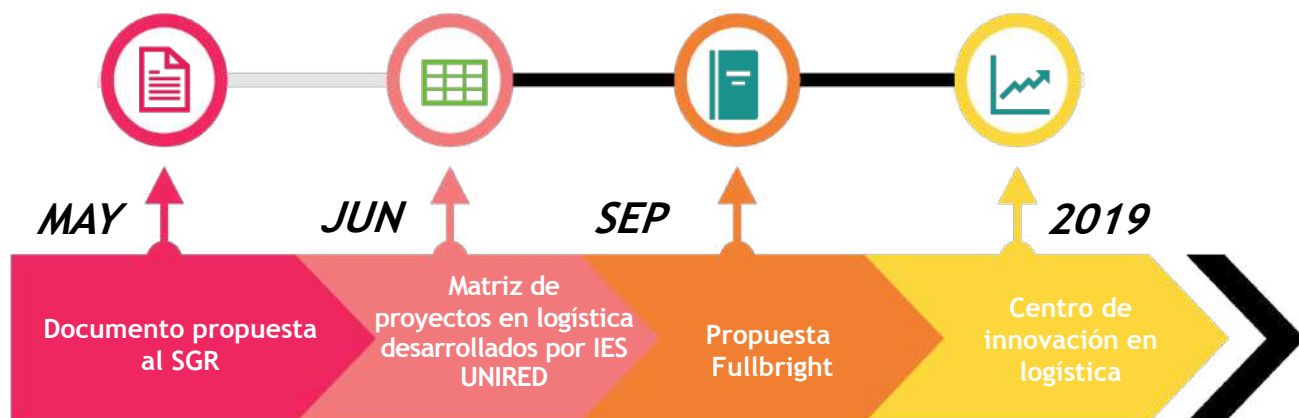
\$3.200.000  
USD 1000



Son en total 91 días de estancia  
\$29.120.000 (\$320.000 diarios alojamiento,  
comida, transporte de los especialistas)

En total se recibirán en beneficios:  
\$73'600.000  
USD 23.000

### Red de Logística del Oriente Colombiano



Avance en el estudio de factibilidad para la creación de un centro de innovación en logística empresarial para el sector agroindustrial

Plan de trabajo enfocado al cumplimiento del plan de desarrollo departamental

Consolidación de la propuesta Fulbright para contar con el apoyo del especialista el año 2019.

Ejecución del estudio de factibilidad para el centro de innovación con recursos de las IES.

• **Proyectos**

Estudio de factibilidad para la creación de un centro de innovación en logística para el sector agroindustrial en el departamento de Santander	Estudio de Infraestructura del Departamento de Santander y su Impacto en la Competitividad	Plan estratégico de innovación logística agroindustrial para el departamento de Santander
<b>Proyecto presentado para ser financiado con los recursos del SGR de CTel.</b>	<b>Proyecto presentado a IMPALA, como una consultoría.</b>	<b>Proyecto presentado al Programa Fulbright U.S. Specialist.</b>
Valor del proyecto: \$ 1.580.058.025	Valor del proyecto: \$250.000.000	Valor del proyecto: \$35.816.340
El proyecto fue avalado por el CODECTI para ser financiado por SGR de CTel.	Se presento la propuesta a IMPALA.	Este proyecto permitirá tener un experto en gestión de la innovación en logística, que apoyará el estudio de factibilidad del Centro.
La normativa para este tipo de proyectos cambió.	IMPALA no tenía los recursos para financiar la consultoría.	
La Red propone desarrollar los estudios que comprenden la factibilidad del proyecto, para presentarnos a convocatorias 2020 de SGR de CTel.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Otras Actividades</b></li> <li>• <b>La Red de logística</b>, aunó esfuerzos para <b>II Simposio de Ingeniería Industrial - Supply Chain Management</b>, liderado por la UPB en el marco de la 2a. Semana de la Innovación.</li> <li>• La Red tiene participación en la <b>Mesa de internacionalización de la Comisión Regional de Competitividad de Santander - CRC</b>, (delegado UCC en representación de la red).</li> </ul>	

## Federación de Identidad UNIRED

Con el apoyo de la Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña, se desarrolló el proyecto para generar la plataforma educativa que permite administrar las identidades de los usuarios para acceder a los servicios de UNIRED, entre éstos, Catálogo Bibliográfico Compartido, Calendario UNIRED, UNIRED Online (salas virtuales) y v-Library (biblioteca virtual).

Esta iniciativa permite mantener la conectividad de los usuarios con los servicios, favorece la simplicidad de datos, el control de usuarios, es de fácil acceso y garantiza mayor seguridad y economía.

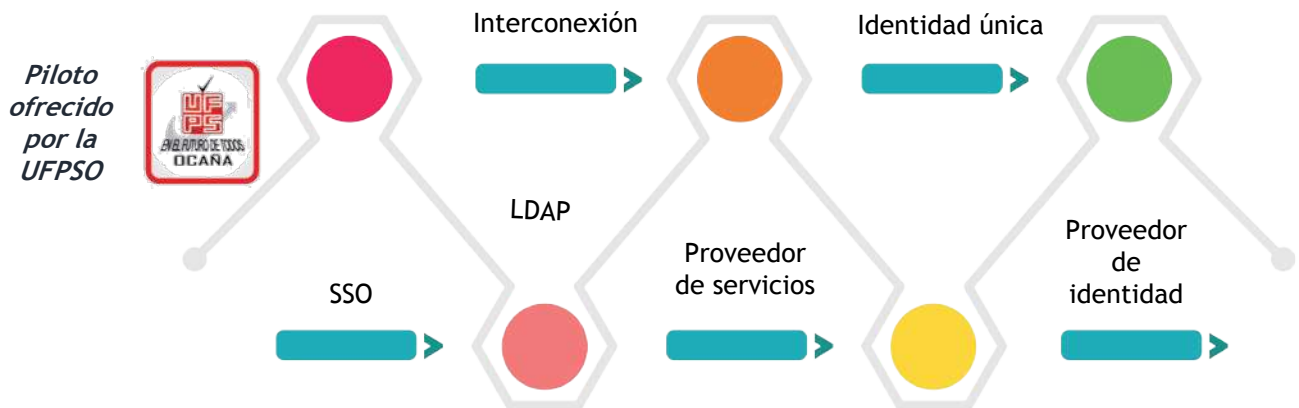


Coordinador Técnico,  
Practicante Ing. Sistemas.

### Elaboración de la plataforma de 4 fases



### Partes de una Federación de Identidad



## Agendador UNIRED

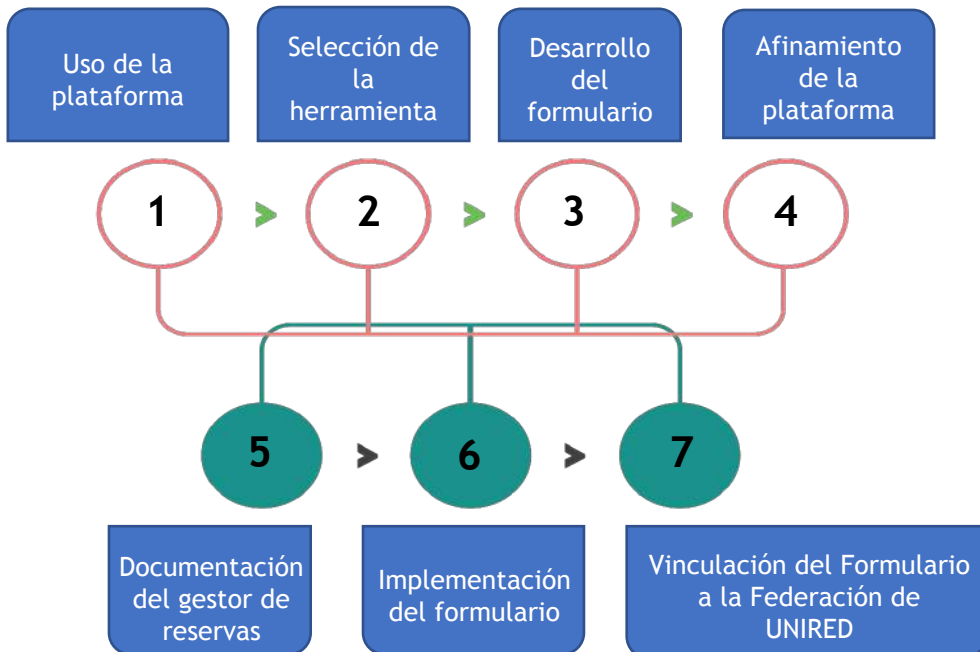
### Características generales

Desarrollo de un módulo web orientado a la gestión de reservas de automatizado de los servicios de comunicaciones de UNIRED®.

Esta plataforma facilita a los usuarios el acceso a las salas virtuales de reuniones, brindando acceso instantáneo al enlace de conexión; con esto se hace más dinámica la utilización de los servicios, sin depender que un funcionario realice la asignación manual de los mismos.



### Partes para el desarrollo del Agendador UNRIED





## Escuela de Semilleros de Investigación UNIRED 2019

Desde el 2008 UNIRED ha aunado esfuerzos para generar espacios de fomento de la apropiación de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTel), a través de eventos como las Semanas y los Encuentros Regionales de CTel, logrando la interacción de la ciudadanía, la comunidad científica y académica, y los entes gubernamentales en los campos de la investigación y la actividad productiva de la región.

En dichos espacios se desarrollaron encuentros con los Semilleros de Investigación que permitieron el fortalecimiento capacidades hacia la cultura y el espíritu investigativo de los jóvenes universitarios.

Teniendo en cuenta lo anterior se ha querido consolidar en la “Escuela de formación de Semilleros de Investigación”, una estrategia de trabajo colaborativo de los miembros de UNIRED, para desarrollar actividades hacia el fomento de las capacidades y procesos de los Semilleros y los jóvenes investigadores.

### • Propuesta de Diplomado en Red



Comité Académico y de Investigación  
Subgrupo de Semilleros de Investigación.



### • Actividades 2018

**Consulta de posibles temáticas**

- Se diseñó y compartió encuesta para consultar a los actores.
- Participaron: UNAB, USTA, UNISANGIL y UIS.

**Consolidación de estrategia de trabajo colaborativo**

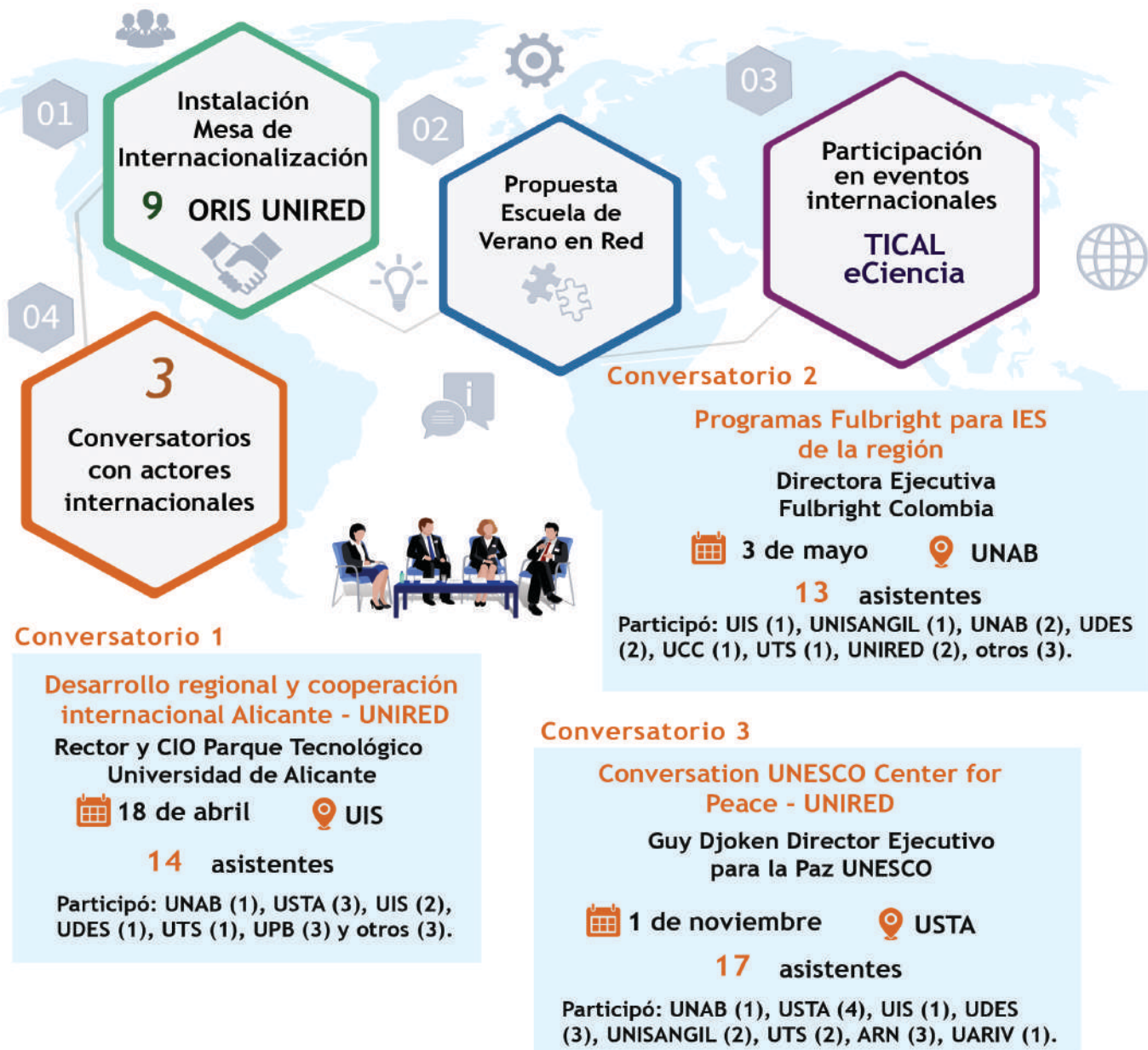
- Tabulación temáticas de interés.
- Socialización de propuesta de Escuela de Formación (USTA).
- Consolidación de estrategias a trabajar en el 2019 (USTA, UNAB, UNISANGIL, UDES y UTS).

**Estructuración de la Escuela**

- Horas de formación.
- Módulos y temáticas.
- Metodología de cada módulo.
- Consolidación de las IES líderes.
- Definición de los formadores.

## Internacionalización

UNIRED articuló las Oficinas de Relaciones Internacionales de sus instituciones, con el objetivo de fortalecer conjuntamente los procesos y apuestas en temas de internacionalización y cooperación internacional en la región. Se desarrollaron acercamientos con la Oficina de Cooperación Internacional de la Gobernación de Santander y la Oficina de Relaciones Internacionales de la Alcaldía de Bucaramanga, para lograr el apoyo de los entes de gobierno en las apuestas de la red.



## Servicios en red

UNIRED, gracias al trabajo colaborativo entre sus instituciones miembros, ha generado una serie de servicios que permite a la comunidad académica y científica del Oriente colombiano, mejorar sus procesos de aprendizaje y fortalecer su relacionamiento con el entorno.

Los servicios de Préstamo Interbibliotecario y Catálogo Bibliográfico Compartido, pioneros en el país, facilitan que docentes, estudiantes y administrativos puedan consultar todo el material bibliográfico y puedan participar de manera conjunta en la adquisición de información, a través del mecanismo de consulta o préstamo de material bibliográfico en cualquiera de las Instituciones de Educación Superior miembros de la Red. Actualmente, la Corporación cuenta con un amplio préstamo de material bibliográfico compartido entre los 9 asociados.

La información bibliográfica disponible en la actualidad para la comunidad académica e investigativa de la Red, está alrededor de los 400.000 títulos, representados en más de 600.000 volúmenes o ejemplares pertenecientes al fondo bibliográfico de sus integrantes, los cuales cubren todas las áreas del conocimiento. El catálogo bibliográfico de UNIRED® está abierto a toda la comunidad para consulta, y se puede acceder a través del enlace:

<http://catalogo.UNIRED®.edu.co:8000/>

- 9** bibliotecas universitarias en red.
- 26** Sedes en la región.
- + 140** expertos en servicio al cliente y búsqueda de información.
- + 250 mil** préstamos entre bibliotecas



Préstamo Interbibliotecario



Óscar Puentes Porras (UIS) - 96 PIBs.  
*usuario con mayor número de préstamos interbibliotecarios.*

- + 1 millón** de libros, revistas, etc.
- + 540 mil** consultas en sala por año.
- + 290** bases de datos digitales.



Catálogo Bibliográfico

## Servicios en red

Con el apoyo del Comité de Bibliotecas UNIRED, se logró desarrollar la negociación conjunta de la base de datos digital Odilo, que permitió la consolidación del nuevo servicio de biblioteca virtual “UNIRED v-Library” por un piloto de seis meses, desde el 7 de septiembre de 2018 hasta el 7 de marzo de 2019. El nuevo servicio permitió el acceso de la comunidad académica y científica a más de 8.000 títulos bibliográficos digitales de diferentes áreas del conocimiento.

- 8 mil** títulos electrónicos
- 5 mil** usuarios disponibles en plataforma.
- 62 mil** usuarios habilitados.

UFPSO apoyó:  
Creación del LDAP



v-Library

### Servicio de Salas Virtuales y Transmisión en vivo de actividades

- 20** Salas virtuales de hasta 100 participantes.
- 2** Salas de streaming.
- 2** webinars de hasta 100 participantes.
- 334** horas de reunión.



Online

Plataforma Zoom

### 16 dinámicas de colaboración

En el año 2018 UNIRED coordinó 16 dinámicas de colaboración, entre comités, subgrupos, comunidades y mesas de trabajo, conformadas por expertos institucionales, para dar respuesta a las necesidades y/o oportunidades de desarrollo interinstitucional expresadas por el Consejo Directivo de la Corporación.



Colabora



Convenios y Acuerdos



Mesas sectoriales

- Comité Académico y de Investigación
- Subgrupo de Convocatorias
- Subgrupo de Capacidades
- Subgrupo de Semilleros de Investigación
- Subgrupo Plan Regional de Competitividad
- Comunidad de Innovación
- Comité de Bibliotecas
- Comité Cátedra Extensión
- Comité de Comunicaciones
- Comité Técnico
- Mesa de Desarrollo Sostenible
- Mesa de Internacionalización
- Mesa de Gobierno y Autonomía Universitaria
- Mesa de Contratación
- Red de Logística del Oriente
- Programa de Fortalecimiento de la E.S.

## Formación en Red

Desde su creación, la red ha identificado temas de formación que se pueden potencializar desarrollándose de forma conjunta, lo que permite mayor impacto en las jornadas y ahorros considerable en costos de inversión.

UNIRED ha priorizado el desarrollo de jornadas de formación en temas de bibliotecas, tecnologías de información, extensión universitaria, innovación, desarrollo sostenible, ciencia y academia, entre otros. En el año 2018 UNIRED lideró el desarrollo de la 2a. Semana de la Innovación con el apoyo de más de 50 instituciones articuladas, la cual ofreció más de 15 escenarios que permitieron fortalecer la mentalidad y cultura innovadora en la región. La actividad contó con la participación de más de 4 mil personas, quienes lograron la recopilación de 13.365 ideas que permitieron reconocer a Bucaramanga como “Ciudad Honorífica”, en la 4a. versión del Ideas World Cup, la competencia de innovación más importante del mundo.



24 jornadas de formación

5.615 participantes

315 horas de formación

## Formación en Red



## Formación en Red

### Foro Internacional “El futuro regional a la luz del desarrollo sostenible”

Con el apoyo de las instituciones de educación superior que participaron en la Mesa de Desarrollo Sostenible coordinada por UNIRED, se lideró el desarrollo de forma conjunta del foro que permitió aportar perspectivas internacionales científicas y sociales al debate de la protección e intervención ambiental de nuestro territorio.



ABR 18

8:00 a.m. - 12:00 m.



Temáticas:



- Minería.
- Desarrollo sostenible.
- Medio ambiente.
- Jurisdicción.
- Desarrollo económico.
- Cultura y Sociedad.
- Ética.



UNAB.



471 personas.



\$34.957.293  
Costo total



## Formación en Red

### 5 Cátedra de Extensión Universitaria

El Comité Cátedra de Extensión desarrolló su quinta jornada de formación, en la cual se presentaron las experiencias más exitosas de las Instituciones de Educación Superior en este importante eje misional y su impacto en la sociedad.




**Noviembre 29**  
**2:00 p.m. - 06:00 p.m.**

**UNAB.**

**40 personas.**

#### Casos de éxito presentados



**Caso éxito 1:**  
**Sistema**  
**Institucional de**  
**Prácticas**  
**Académicas -**  
**S.I.P.A**



**Caso éxito 2:**  
**Co-creación UDES-**  
**Penagos**  
**Hermanos.**



**Caso éxito 3:**  
**Programa de**  
**consultoría**  
**académica en el**  
**marco del convenio**  
**cámara de comercio**  
**de Bucaramanga - AL**  
**- INVEST 5.0**



**Caso éxito 4:**  
**Estrategia de**  
**Innovación Social**  
**“Construir paz hace**  
**parte de todos”.**



**Caso**  
**éxito 6:**  
**Vive Digital**



**Caso éxito 5:**  
**Proyecto de**  
**transferencia del**  
**conocimiento**  
**“Ciudadanía**  
**desde el aula”.**



**Caso éxito 7:**  
**Programa**  
**USTA Social:**  
**Comunidades**  
**Saludables.**





## Negociaciones Conjuntas

Las instituciones cuentan con mecanismos de contratación grupal, los cuales reducen ampliamente los costos de inversión. Mediante la integración administrativa y financiera de nuestras instituciones se ha logrado implementar herramientas óptimas para el desarrollo de las actividades, generando reducciones considerables en los gastos presupuestados gracias a la adquisición en conjunto de productos y servicios de conectividad, seguridad informática, material bibliográfico, herramientas tecnológicas, entre otros.

UNIRED se ha convertido en referente negociador para los proveedores de productos y servicios, recibiendo importantes propuestas de descuentos y beneficios para las instituciones de la red.



### ■ Internet comercial (UIS)

Ganó: IFX Networks

Valor: \$ 4.307 Mega de Internet

Cartas de intención: UNAB, UNISANGIL y UFPSO.

### ■ RENATA

% descuento última milla.

Renovó: UIS - UNAB.

5 % descuento por renovación

3 % descuento por miembro UNIRED

Ahorro UNAB: \$8.970.125

### ■ Propuestas con beneficios

ProQuest  
SAGE Journals  
PIVOT  
Turnitin  
Global Services

Elsevier  
OverDRIVE  
Talenta 365  
Grupo INGCO  
E-Libro

### ■ Propuesta Xcientia

Scientific Monitor 360  
Solución analítica para academia y ciencia

### ■ Comisiones 1 y 2 proceso ASCUN Consortia.

Suscripción base de datos  
UIS, UNAB, USTA, UPB, UCC.

### ■ Propuesta Analitykus

Software de inteligencia artificial para toma de decisiones de IES.  
- Matrículas.  
- Deserción estudiantil.

### ■ ODILO - Piloto v-Library



Acercamientos con **16** proveedores y propuestas de precios con descuentos.

### ■ Convenio RUAV-RUMBO-UNIRED

Beneficios extendidos a IES UNIRED.

### ■ Licenciamiento Microsoft

Proveedor: SoftwareONE  
Renovó: UNISANGIL - UNAB.  
Licenciamiento 1a. vez: USTA.

### ■ Encuentro Editorial Rumbo

1 cupo gratis por institución  
Ahorro: \$3.000.000  
Participó: UFPSO - UIS.

Tecnologías de la Información

## Divulgación

### Envío de convocatorias y fuentes de financiación

UNIRED comparte con los diferentes grupos de trabajo convocatorias locales, nacionales e internacionales, que permiten a las instituciones de educación superior acceder a importantes recursos para el financiamiento de sus proyectos y actividades.



### Actividades de promoción y divulgación

A través de los canales de comunicaciones de UNIRED, la comunidad académica y científica puede conocer los servicios, dinámicas, actividades y proyectos de colaboración interinstitucional desarrollados por los miembros de la red.

Este ejercicio es apoyado por el comité de comunicaciones, conformado por los directores de comunicaciones y/o jefes de prensa, en el diseño e implementación de estrategias y campañas de divulgación que potencialicen el nivel de uso y apropiación de los servicios ofrecidos por la red académica regional.

## Divulgación

### Jornada de visitas institucionales

Con el objetivo de garantizar un mayor nivel de participación de la comunidad académica y científica en las actividades de la red, UNIRED hace presencia en sus instituciones para interactuar con los estudiantes, docentes, administrativos y directivos, a través de actividades de gran impacto y actividades programadas, que permiten dar a conocer los servicios y dinámicas de colaboración desarrollados por las universidades y centros de investigación que conforman la red académica y científica regional.

Para las instituciones ubicadas fuera del área metropolitana de Bucaramanga, se desarrolló una programación presencial especial que permitió brindar información y herramientas de colaboración a la comunidad universitaria.



- Capacitación: Dinámicas y servicios de colaboración regional “UNIRED te conecta 2018”.
  - Transferencia de conocimiento, una oportunidad de proyección de la investigación universitaria - OTRI EO
  - Taller de redes de trabajo colaborativo y gestión del conocimiento para el desarrollo regional , Julián Galindo - INNOTEC UIS.
  - Reuniones con delegados institucionales a dinámicas.
- Capacitación: Dinámicas y servicios de colaboración regional “UNIRED te conecta 2018”.
  - Taller de Colaboración Exponencial - Edna Bravo - Semiosis Lab UIS.
  - Reuniones con delegados institucionales a dinámicas.

### Cubrimiento de actividades

- Protocolo de actividades académicas, científicas y de formación.
- Maestro de ceremonias.
- Registro fotográfico.
- Entrevistas.
- Participación en eventos.
- Prensa.



## Divulgación

### Propuesta de serie web documental en red “EnREDados, conéctate con la U



**Objetivo:**

Posicionar al Oriente colombiano como territorio innovador, que le apuesta al fortalecimiento de la academia, la ciencia y la tecnología para mejorar sus indicadores de competitividad.

**Público objetivo:**



Estudiantes de pregrado entre los 15 y los 23 años.

**Medios:**

- Toda la red digital de medios universitarios.
- Espacio web de UNIRED ([www.unired.edu.co](http://www.unired.edu.co))
- Canal YouTube Comunicaciones UNIRED.



*Producción individual - Promoción conjunta.*

**Producción:**



5 temporadas de 9 capítulos, uno por institución.  
7 capítulos conjuntos. Total: 52 capítulos.



**Tiempo:** 3 a 4 minutos por capítulo.

**Periodicidad:** 1 semanal.

**Temáticas por temporada:**



La iniciativa se intentó desarrollar a finales del año 2018 pero las cargas y responsabilidades ya adquiridas por las oficinas de comunicaciones de las universidades no permitió cumplir con los cronogramas establecidos, por lo cual se decidió proyectar la propuesta para emitirla en el año 2019

**Apoyos específicos**

**UNAB:**  
Manual de Estilo

**UIS:**  
Manual Gráfico  
Contenidos iniciales

**USTA:**  
Campaña de medios

Divulgación

*Publicaciones*

**+300**

14 Ediciones boletines digitales - Notired  
 +300 publicaciones web / webmaster.  
 +15 publicaciones en medios externos.



**Calendario UNIRED**

**+100**

Publicaciones de eventos o actividades de UNIRED y las Instituciones miembros.

**Diseños gráficos**

**+70**

Diseño de piezas corporativas y promocionales.

**Programa de Radio en Red  
 UNIRADIO**

**+30**

Programas escritos, grabados, producidos y emitidos.  
*Emisoras UIS apoyó:* cabina, grabación y producción. 1 profesional de apoyo.



*Community Manager*

*Posicionamiento en buscadores*

*Visualizaciones:*



**+ 60 mil + 45 mil + 400 + 7 mil**

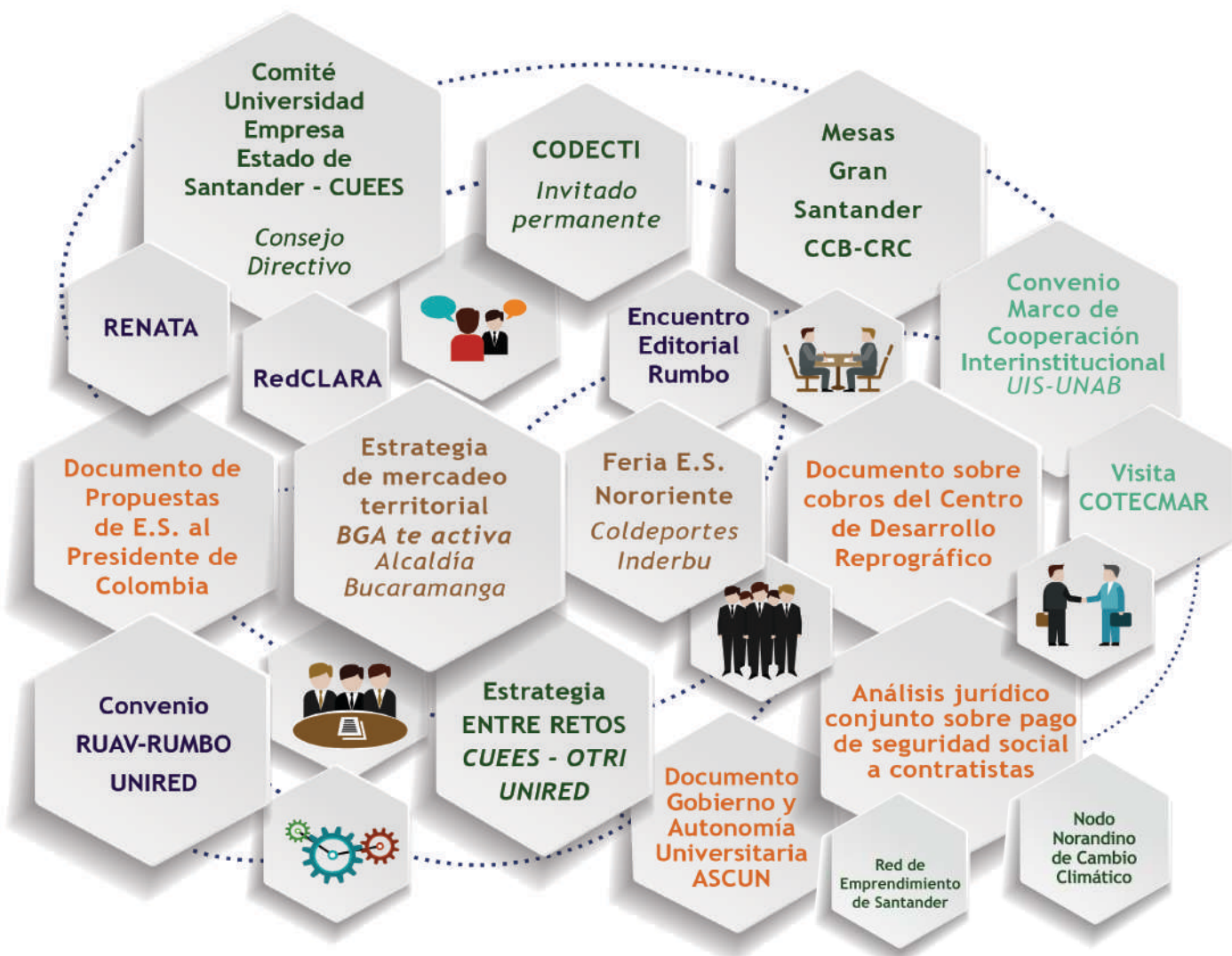
*Nuevo perfil Instagram:*

**@RedUNIRED**

## Alianzas

### Interacción con el sistema regional, nacional e internacional de ciencia, tecnología e innovación

UNIRED, en representación de sus instituciones, participa en diferentes escenarios de articulación regional, nacional e internacional, para garantizar la participación de las universidades y centros de investigación en las diversas actividades y dinámicas del Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación, así como la articulación con el sector productivo y el Estado.



UNIRED® participó junto a la Gobernación de Santander, la Comisión Regional de Competitividad, la Universidad Autónoma de Bucaramanga y la Universidad Industrial de Santander, en una visita a Cotecmar (Corporación de Ciencia y Tecnología para el Desarrollo de la Industria Naval Marítima y Fluvial), interesados en generar procesos de investigación con las universidades de la región.

## Alianzas

### Campaña de mercadeo territorial “BGA te activa”

Las instituciones de educación superior miembros de UNIRED atendieron el llamado de la Alcaldía de Bucaramanga para apoyar la estrategia de mercadeo territorial liderada por la oficina de relaciones internacionales y el Instituto Municipal de Cultura y Turismo.



### Información sobre educación superior del AMB para difusión digital:

La estrategia se podrá visibilizar a través del portal web: [ww.bgateactiva.com](http://ww.bgateactiva.com)

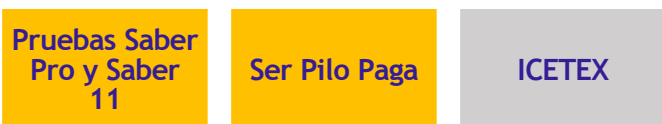


Comité de Comunicaciones - Oficinas de mercadeo.

### Documento Propuesta al Presidente de la República de Colombia

Se desarrolló la instalación de la mesa de trabajo para la consolidación del documento conjunto a presentar al Presidente electo de Colombia. Dicho documento fue radicado el 30 de Agosto de 2018 y del mismo se recibió respuesta de su remisión al Ministerio de Educación Nacional, con la invitación a participar en la construcción del Plan Nacional.

### Temas priorizados por los directivos:



Rectores y Directivos.

UIS aportó comunicado de prensa - Revisado y aprobado Comité Comunicaciones

- Ofrecer como primicia a Vanguardia Liberal - Lobby.
- Despliegue a otros medios. Radio y T.V. regional.

## Alianzas

### Estrategia ENTRE RETOS

#### Retos para la innovación empresarial en Santander - Alianza CUEES, OTRI y UNIRED

UNIRED, en alianza con el Comité Universidad Empresa Estado de Santander - CUEES y la Oficina de Transferencia de Resultados de Investigación OTRI Estratégica de Oriente, lideran esta estrategia conjunta que apunta al levantamiento de retos empresariales que puedan ser resueltos por los grupos de investigación de las instituciones miembros de UNIRED.

La estrategia “ENTRE RETOS” se presentó como proyecto a la Secretaría de Desarrollo de Santander, considerando dentro del mismo, la priorización de empresas en turismo, agroindustria y medio ambiente, con un valor total del proyecto por \$234.000.000, a un plazo de 12 meses.



Esta iniciativa busca incentivar la articulación Universidad Empresa Estado, a través de la identificación de retos tecnológicos en empresas de sectores estratégicos de Santander. UNIRED apoyó el proceso de identificación, socialización y articulación, desarrollado a través de fichas de levantamiento de retos con información detallada para posibles solucionadores, la caracterización de los grupos de investigación de la región de acuerdo a las líneas temáticas de los retos levantados y los encuentros entre empresarios e investigadores.

#### Jornada de socialización ENTRE RETOS 2



#### Convocatoria a Actores

**10** nuevos retos empresariales.  
Se consolidaron términos de participación para las empresas.

**Actualmente:**  
levantamiento de retos.

#### 42 Participantes

- 14 empresarios
- 6 UDES
- 1 UNAB
- 1 UNISANGIL
- 5 Otras IES
- 5 SENA
- 3 CUEES
- 3 OTRI
- 4 UNIRED

*UNIRED está trabajando con la ESSA un modelo de convocatorias para solucionar retos de la industria.*



## Alianzas

### Mesa de Contratación



Decanos de derecho, asesores jurídicos.

### Encuentros interinstitucionales para el análisis de temas de interés conjunto

UNIRED coordinó durante el año 2018 la instalación y encuentros de mesas de trabajo con expertos institucionales, con el objetivo de analizar conjuntamente temas de interés y definir acciones conjuntas que beneficien a los miembros de la red.

#### Encuentro 1

Conversatorio sobre los Cobros que viene adelantando el Centro de Desarrollo Reprográfico a las IES



30 de julio



UIS



UIS, UNAB, USTA, UPB, UTS y UCC.



Definición estándar para el cálculo de la tarifa CDR Digital.

#### Encuentro 2

Decreto 1273 del 23-jul-2018, Pago de seguridad social a Contratistas.



5 de septiembre



UIS



UIS, UNAB, UDES, USTA, UPB, UTS y UNISANGIL.



Construir un documento de apoyo para las IES.

### Mesa de Gobierno y Autonomía Universitaria



Vicerrectores académicos, asesores jurídicos.

### Documento de Gobierno y Autonomía Universitaria del Nororiente Colombiano

Llamado de ASCUN

3 Jornadas de trabajo conjunto

Apoyó UTS: Matriz de consolidación

Consolidación Documento regional



Instalación Mesa de Trabajo



Participantes: UNAB, UIS, UDES, UTS, UNISANGIL, UCC y USTA.



Metodología para la identificación de temáticas



2 jornadas de asesoría



Envío documento regional a ASCUN

## Planificación Institucional

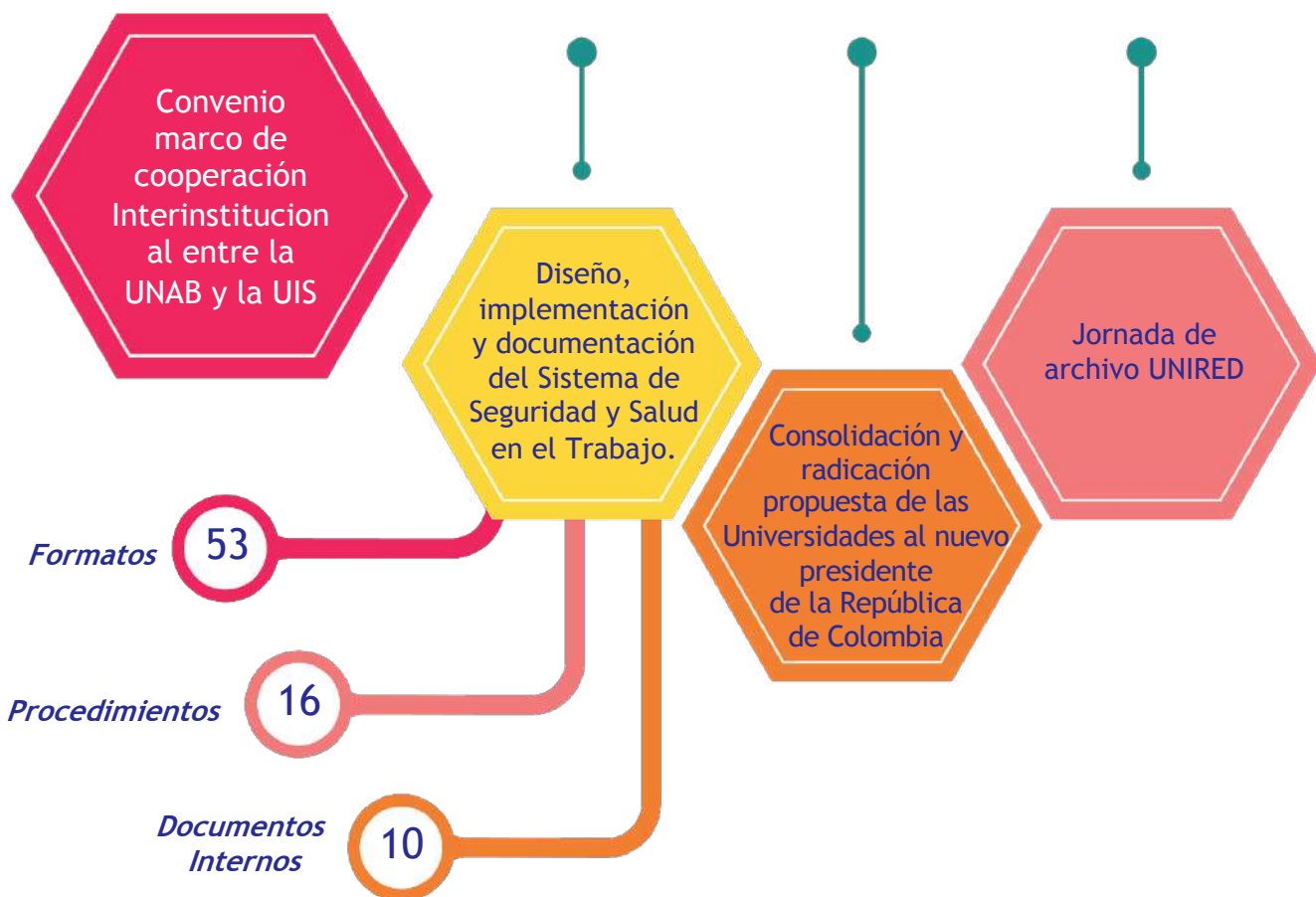
### Gestión y desarrollo de temas corporativos

#### Procedimientos administrativos, contables y jurídicos

Durante 2018 el Equipo UNIRED trabajó en la implementación del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo que da cumplimiento a los requerimientos nacionales en el tema.

#### *Temas jurídicos*

#### *Temas Administrativos*



# Corporación Red de Instituciones de Educación, Investigación y Desarrollo del Oriente Colombiano - UNIRED.



## INSTITUCIONES



#ESTAMOSENRED

*El Informe de Gestión UNIRED 2018 es un producto escrito y diseñado por la Dirección Ejecutiva y el equipo de profesionales de la Corporación.*

 Carrera 19 No. 35 - 02  
Oficina 206. UIS Bucarica

 +57 7 6303053

 [unired.edu.co](http://unired.edu.co)

Red UNIRED

