

Red de Instituciones de  
Educación, Investigación  
y Desarrollo del Oriente  
Colombiano - UNIRED.



## INFORME DE GESTIÓN 2019

UNI  
RED®

### EDUCACIÓN E INVESTIGACIÓN EN RED

**19 años** articulando la educación,  
la investigación y el desarrollo del  
Oriente colombiano.

- A** 3 proyectos en lista de elegibles FCTel por +\$5.400 millones.
- B** 1.000 millones de pesos ahorros aproximados.
- C** Concurso InnóvaTe 2019 335 millones en premios.
- D** Lanzamiento EnREDados serie web.
- E** Plan estratégico UNIRED 2020 - 2025
- F** 3 becas U.S. Specialist de Fulbright.

[www.unired.edu.co](http://www.unired.edu.co)



## **2019, año de la cooperación y la consolidación de proyectos conjuntos en ciencia, tecnología e innovación para el desarrollo del oriente colombiano**

UNIRED logró durante su gestión 2019 dinamizar el trabajo articulado entre los actores del Sistema Regional de Ciencia, Tecnología e Innovación - SRCTel, consolidando la estructuración de 3 proyectos conjuntos estratégicos y participando como aliado en 2 propuestas adicionales; todos presentados al Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación - FCTel del Sistema General de Regalías, en las convocatorias de la vigencia 2019; logrando articular 6 miembros de la red y 9 aliados externos.

Los 3 proyectos conjuntos denominados ConeCTlon Santander, MuEBTe Santander y Mídete Santander incorporan el trabajo de varios años de los miembros de UNIRED, a través del Comité Académico y de Investigaciones, liderado por vicerrectores y directores de investigación, y están orientados a fortalecer el SRCTel del Departamento en temas como la conexión entre oferta y demanda de conocimiento e innovación, creación y fortalecimiento de empresas de base tecnológica y una red de indicadores de CTel.

Dichos proyectos ascienden a \$9.318.693.926, de los cuales \$7.172.016.683 se solicitan al FCTel y \$2.146.677.243 corresponden a contrapartida de los aliados de cada propuesta; los cuales ya fueron seleccionados en lista de elegibles para ser financiados, logrando una efectividad del 100% en la formulación de propuestas y proyectos conjuntos de CTel, lo que demuestra el gran potencial del trabajo cooperativo entre los asociados y su impacto regional.

Igualmente, en pro de fortalecer las actividades de sus grupos de trabajo interinstitucional como la Mesa de Logística del Oriente Colombiano, la Mesa de Desarrollo Sostenible y el Comité de Extensión Universitaria, UNIRED fue seleccionado para ser beneficiario de 3 becas U.S. Specialist de Fulbright (una en articulación con la Red Universitaria Metropolitana de Bogotá - RUMBO) que ascienden a USD\$23.000 dólares y permitirán contar durante el año 2020 con 3 expertos de Estados Unidos trabajando entre 9 y 42 días de estancia cada uno, en temas como logística, biodiversidad y desarrollo sustentable, y transferencia de conocimiento y aplicabilidad de las prácticas sociales.

Por otra parte, durante el año 2019 se logró aunar esfuerzos con Ecopetrol S.A. para formular, desarrollar y apoyar programas e iniciativas de emprendimiento de base tecnológica en la región, a través de la estructuración y ejecución de la 5ª versión del concurso de innovación abierta denominado InnóvaTe 2019, que lanzó 5 desafíos y premió 7 propuestas, entregando 335 millones de pesos en premios, para madurar 4 propuestas en calidad del aire y desarrollar 3 prototipos TRL3 en inteligencia y visión artificial, que contribuirán a dar solución a necesidades del sector petróleo y gas, y a postular ideas para mejorar la calidad del aire de los colombianos.

Además, se desarrolló e implementó la plataforma de convocatorias UNIRED que facilitará la gestión y trazabilidad de todas las convocatorias que desarrolle la red a futuro, la cual tuvo como piloto el Concurso InnóvaTe 2019.

Buscando contribuir a un uso más eficiente de los recursos de los miembros de UNIRED, se realizaron acuerdos de precios y servicios con 4 proveedores en temas como recursos electrónicos, conectividad, tecnología, acceso a redes académicas de alta velocidad, licenciamiento de software y capacitación; que permitieron una eficiencia en precio del 33% sobre los valores de mercado, logrando ahorros aproximados de 1.000 millones de pesos para los asociados.

Es importante resaltar que se desarrollaron 21 actividades de formación en las cuales se impactó a +1.000 personas; se participó activamente en la consolidación de la 3a Semana de la Innovación en Santander 2019 y se construyeron las propuestas UNIRED SUMMER SCHOOL y VIVE UNIRED para el desarrollo de la primera escuela de verano y la primera escuela de semilleros de investigación en Red, fortaleciendo la cooperación entre los miembros y las capacidades institucionales.

UNIRED facilitó durante el 2019 el trabajo articulado de la comunidad académica y de investigación de la Red, a través del acceso a los servicios de catálogo bibliográfico compartido, préstamo interbibliotecario, Biblioteca virtual UNIRED v-Library, UNIRED Online (salas virtuales), calendario y difusión UNIRED.

Igualmente, se creó la serie web documental EnREDados para promover la divulgación científica y visibilizar las capacidades y logros de los miembros de la Red, desarrollando la primera temporada denominada Héroe, con 8 capítulos publicados y un impacto de +400 mil impresiones en la cuentas institucionales.

Definitivamente el 2019 fue un año de grandes retos y logros, entre ellos, el desarrollo del proceso de planeación estratégica UNIRED 2020-2025, el cual prioriza 3 líneas estratégicas como son: Cobertura, Colaboración e Instituciones Eficientes, sobre las cuales se definen los retos conjuntos a futuro y nos invita a orientar el quehacer de los próximos 6 años, en posicionar el Oriente Colombiano como uno de los mejores destinos educativos y de investigación del país; donde prime la calidad, la cobertura y la cooperación; en pro del desarrollo competitivo regional.

**BIBIANA ALEXANDRA LÓPEZ ACEVEDO**  
Directora Ejecutiva



# Logros 2019



## Misión al 2020

**Articular las instituciones** de educación, investigación y desarrollo del oriente del país, con el fin de **promover el crecimiento regional** a través de la **prestación en conjunto de servicios**, propuestas y programas educativos, de investigación científica, tecnológica y humanística e innovación, **optimizando los recursos** existentes en sus instituciones y ofreciendo la posibilidad de **canalizar recursos** financieros, técnicos y tecnológicos de orden local, nacional e internacional en beneficio de sus miembros y de la comunidad en general.



## Visión al 2020

UNIRED es en el 2020 la **articuladora de la gestión** del conocimiento de sus miembros, manteniéndose a la **vanguardia de la tecnología**, aportándoles valor agregado a través de la **interacción** con el Estado, el sector productivo, social y las redes regionales, nacionales e internacionales, en procura del **uso eficiente de sus recursos** para el **desarrollo sustentable** de la Red.



Instituciones



Somos miembros de



**Asamblea General Ordinaria**

**Miembros Titulares**

Universidad de Santander - UDES	Jaime Restrepo Cuartas	<i>Presidente</i> Consejo Directivo
Universidad Autónoma de Bucaramanga - UNAB	Juan Camilo Montoya Bozzi	<i>Vicepresidente</i> Consejo Directivo
Universidad Industrial de Santander - UIS	Hernán Porras Díaz	<i>Principal</i> Consejo Directivo
Fundación Universitaria de San Gil - UNISANGIL	Franklin Figueroa Caballero	<i>Principal</i> Consejo Directivo
Universidad Cooperativa de Colombia - UCC, Seccional Bucaramanga.	César Augusto Serrano Novoa	<i>Principal</i> Consejo Directivo
Universidad Pontificia Bolivariana - UPB, Seccional Bucaramanga.	Padre Gustavo Méndez Paredes	<i>Suplente</i> Consejo Directivo
Universidad Santo Tomás - USTA, Seccional Bucaramanga.	Fr. Érico Juan Macchi Céspedes O.P.	<i>Hasta diciembre 2019</i>
	Fray Óscar Eduardo Guayán Perdomo O.P.	<i>Suplente</i> Consejo Directivo
Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña - UFPSO	Edgar Antonio Sánchez Ortiz	<i>Suplente</i> Consejo Directivo

**Miembros Honorarios**

ICP	Andrés Eduardo Mantilla Zarate	N.A. Consejo Directivo
-----	--------------------------------	---------------------------



## Estructura organizacional



Hernán Zapata Villar

*Asesor  
Jurídico*



Liliam Mora Jaimes

*Asesora  
Contable*



Bibiana López  
Acevedo

*Directora  
Ejecutiva*

*Asamblea General*

*Consejo Directivo*

**Jaime Restrepo Cuartas**  
Rector UDES  
*Presidente*

**Juan Camilo Montoya Bozzi**  
Rector UNAB  
*Vicepresidente*



Liliana Acevedo

*Gestión  
Administrativa  
y Financiera*



María Carolina Mantilla

*Coordinadora  
Administrativa y  
Financiera*



David García Carreño

*Coordinador de  
Comunicaciones*



Dayana Moreno Dehoyes

*Gestión  
Convenios  
ICP-UNIRED*

## Informe de participación en Dinámicas de Colaboración

### Universidad Industrial de Santander - UIS

Dinámica de Trabajo	Nombre	Delegación	Cargo
Comité Académico y de Investigación	Guillermo Alfonso González Villegas	Principal	Vicerrector de Investigación y Extensión
Comité Académico y de Investigación	Heller Guillermo Sánchez Acevedo	Suplente	Director de Investigación y Extensión, Facultad de Ingenierías Fisicomecánicas
Comité de Bibliotecas	Pedro Antonio García Obando	Principal	Director Biblioteca
Comité de Comunicaciones	Vidal Humberto Abreo Becerra	Principal	Director de Comunicaciones
Comité de Comunicaciones	Omar Jesús Villamizar Suárez	Suplente	Profesional Dirección de Comunicaciones
Comité de Extensión Universitaria	Vanessa Quiroga Arciniegas	Principal	Directora de Transferencia de Conocimiento
Comité de Extensión Universitaria	Érika Marcela Angulo Moreno	Suplente	Profesional Dirección de Transferencia de Conocimiento
Comité Técnico	Robinson Delgado Rojas	Principal	Jefe División de Servicios de Información
Comité Técnico	Benjamín Augusto Pico Merchán	Suplente	Profesional División de Servicios de Información
Subgrupo de Editoriales	Puno Ardila Amaya	Principal	Jefe División de Publicaciones
Subgrupo de Editoriales	Nohora Alexandra Robayo Orduña	Suplente	Profesional División de Publicaciones
Subgrupo de Emprendimiento	Lina María Jaramillo Ramírez	Principal	Líder del Programa UIS Emprende
Comité de Mercadeo	Vidal Humberto Abreo Becerra	Principal	Director de Comunicaciones
Comité de Mercadeo	Yuribeth Calderón Alsina	Suplente	Profesional Dirección de Comunicaciones
Subgrupo Semilleros de Investigación	Guillermo Alfonso González Villegas	Principal	Vicerrector de Investigación y Extensión
Subgrupo Semilleros de Investigación	Jorge Eduardo Pinto Valderrama	Suplente	Director de Investigación y Extensión, Facultad de Ingenierías Físicoquímicas
Mesa Desarrollo Sostenible	Dionisio Antonio Laverde Cataño	Principal	Decano Facultad de Ingenierías Físicoquímicas
Mesa de Internacionalización	Carlos Enrique Vecino Arenas	Principal	Director de Relaciones Exteriores
Mesa de Internacionalización	Jenny Carolina Betancur Marín	Suplente	Profesional de Relaciones Exteriores
Mesa Red de Logística del Oriente Colombiano	Luis Eduardo Becerra	Principal	Director Escuela de Estudios Industriales y Empresariales
Mesa Red de Logística del Oriente Colombiano	Carlos Eduardo Díaz Bohórquez	Suplente	Profesor Escuela de Estudios Industriales y Empresariales
Líder Institucional	Orlado Pardo Martínez	Principal	Vicerrector Académico
Líder Cultura	Angélica María Díaz Gómez	Principal	Directora Cultural
Mesa de Autonomía Universitaria	Orlando Pardo Martínez	Principal	Vicerrector Académico
Mesa de Autonomía Universitaria	César Augusto Quijano Quiroga	Suplente	Asesor Jurídico de la Rectoría
Mesa de Contratación	María Teresa Duarte Sierra	Principal	Jefe División de Servicios de Contratación
Mesa de Contratación	Carlos Fernando Celis Supelano	Suplente	Profesional División de Contratación

## Informe de participación en Dinámicas de Colaboración

### Universidad Autónoma de Bucaramanga - UNAB

Dinámica de Trabajo	Nombres	Delegación	Cargo
Comité Académico y de Investigación	Miguel Ángel Hernández Rey	Principal	Director de Investigaciones
	César Darío Guerrero Santander	Principal	Director de Investigaciones
	José Daniel Cabrera Cruz	Suplente	Coordinador de Innovación
Comité de Bibliotecas	Lilia E. Bohórquez Jurado	Principal	Coordinadora de Biblioteca
Comité de Comunicaciones	Luis Fernando Rueda Vivas	Principal	Director de Comunicación Organizacional
Comité de Comunicaciones	Carolina Toscano	Suplente	Gestora de Contenidos
Comité de Extensión Universitaria	Claudia Tatiana Suárez Ortega	Principal	Directora de Extensión Universitaria
Comité de Extensión Universitaria	José Daniel Cabrera Cruz	Suplente	Profesional de innovación
Comité Técnico	Jimmy Alexander Najar Para	Principal	Director UNAB virtual
Comité Técnico	Silvio Cuello de Ávila	Suplente	Director tecnologías de la información de las comunicaciones
Subgrupo de Editoriales	Lucía Ramírez Carrero	Principal	Profesional II
Subgrupo de Editoriales	Gerly Carolina Ariza Zabala	Suplente	Coordinadora Gestión de Conocimiento
Subgrupo de Emprendimiento	Eduardo Carrillo Zambrano	Principal	Profesor titular programa de administración
Subgrupo de Emprendimiento	Francy Andrea Manrique Lesmes	Suplente	Coordinadora de emprendimiento
Subgrupo de Mercadeo	Carlos Andrés Ardila Salas	Suplente	Director (E) de mercadeo
Subgrupo Semilleros de Investigación	Lucy Cifuentes	Principal	Profesional escuela de formación para la investigación
Mesa de Internacionalización	Adriana María Martínez Arias	Principal	Directora relaciones nacionales e internacionales
Mesa de Internacionalización	Emilce Camargo García	Suplente	Directora instituto de lenguas
Mesa Desarrollo Sostenible	César Giovanni Acevedo Arenas	Principal	Director programa académico de Ingeniería
Mesa Desarrollo Sostenible	María del Pilar Velasco Uribe	Suplente	Profesional UNAB ambiental
Red de Logística del Oriente Colombiano	Edgar Mauricio Mendoza	Principal	Profesor programa de administración de empresas
Red de Logística del Oriente Colombiano	Luis Gerardo Alférez Sandoval	Suplente	Profesor ingeniería de mercados

## Informe de participación en Dinámicas de Colaboración

### Universidad de Santander - UDES

Dinámica de Trabajo	Nombres	Tipo de Delegación	Cargo
Comité Académico y de Investigación	Susan Margarita Benavides Trujillo	Principal	Vicerrectora de Investigación
Comité Académico y de Investigación	Sonia Milena Pineda Rodríguez	Suplente	Coordinadora de proyectos de investigación e innovación
Comité de Bibliotecas	José Edisson Loza Tibaquirá	Principal	Director de Biblioteca
Comité de Bibliotecas	Ramon Armando López	Suplente	Auxiliar de Biblioteca
Comité de Comunicaciones	Oscar Gerardo Hernández	Principal	Director de comunicaciones
Comité de Comunicaciones	Freddy Armando Herrera Bueno	Suplente	Comunicador digital
Comité de Extensión Universitaria	María Margarita Rivera Galvis	Principal	Vicerrectora de Extensión
Comité de Extensión Universitaria	Daniela Rangel Villamizar	Suplente	Coordinadora de proyección social y productiva
Comité Técnico	José Luis Olivar Quin	Principal	Director TIC nacional
Comité Técnico	Alexis Palomino	Suplente	Coordinador de infraestructura tecnológica
Subgrupo de Editoriales	Yenny Catherine Sierra García	Principal	Profesional de apoyo publicaciones
Subgrupo de emprendimiento	Lina Maria Torres Barreto	Principal	Coordinadora de la unidad de emprendimiento
Subgrupo de Mercadeo	Nadia Carolina Pérez	Principal	Directora de mercadeo institucional
Subgrupo Semilleros de Investigación	Mónica Gisela Dueñas Gómez	Principal	Coordinadora grupos de investigación e innovación
Mesa de Internacionalización	Omar Camilo Mejía Ardila	Principal	Director de relaciones nacional e internacional
Mesa Desarrollo Sostenible	Nadia Fernanda Mantilla Suárez	Principal	Directora del Programa de Ingeniería Ambiental
Mesa Red de Logística del Oriente Colombiano	Armando Pulido Garzón	Principal	Director programa de ingeniería industrial
Líder Institucional	Maria Margarita Rivera Galvis	Principal	Vicerrectora de extensión

## Informe de participación en Dinámicas de Colaboración

### Universidad Santo Tomás – USTA, Seccional Bucaramanga

Dinámica de Trabajo	Nombres	Tipo de Delegación	Cargo
Comité académico y de Investigación	Yudy Natalia Flórez Ordoñez	Principal	Directora comité académico y de investigación
Comité de Bibliotecas	Alexis E Barreto Montenegro	Principal	Director Biblioteca
Comité de Comunicaciones	Olga Lucía Solano Avellaneda	Principal	Directora comunicaciones
Comité de Extensión Universitaria	Álvaro Andrés Díaz Mendoza	Principal	Director extensión universitaria
Comité Técnico	Humberto Osma Trujillo	Principal	Director comité técnico
Subgrupo de Editoriales	Freddy Luis Guerrero Patarroyo	Principal	Director editoriales
Subgrupo de Emprendimiento	Andrés Leonardo Trillos Celis	Principal	Coordinador subgrupo de emprendimiento
Subgrupo de Mercadeo	Jesús González Exarcheas	Principal	Director de mercadeo
Subgrupo Semilleros de Investigación	Gloria Judith Palacio Osorio	Principal	Directora Unidad de Investigación USTA
Mesa de Internacionalización	Gladys A Rey Castellanos	Principal	Directora de internacionalización
Mesa Desarrollo Sostenible	Sindy Lozano Vergel	Principal	Directora mesa desarrollo sostenible
Mesa Red de Logística del Oriente Colombiano	María Cristina Bacca Romero	Principal	Directora mesa red de logística

**Informe de participación en Dinámicas de Colaboración**

**Universidad Pontificia Bolivariana – UPB, Seccional Bucaramanga**

Dinámica de Trabajo	Nombres	Tipo de Delegación	Cargo
Comité Académico y de Investigación	Ana Fernanda Uribe Rodríguez	Principal	Vicerrectora Académica Seccional
Comité de Bibliotecas	Liliana Ocampo Silva	Principal	Jefe Departamento de Biblioteca
Comité de Comunicaciones	Claudia Ximena Meneses Parada	Principal	Jefe Departamento de Comunicaciones y Relaciones Públicas
Comité de Extensión Universitaria	Ariel René Carreño Olejua	Principal	Director de investigaciones y transferencia
Comité de Extensión Universitaria	Miguel Ángel Amaya León	Suplente	Coordinador de extensión y transferencia
Comité Técnico	Arelis Gómez Nova	Principal	Jefa Departamento CTIC
Subgrupo Semilleros de Investigación	Ariel René Carreño Olejua	Principal	Director de investigaciones y transferencia
Subgrupo Semilleros de Investigación	Olga Lucía Oviedo Carrillo	Suplente	Coordinadora del programa formación investigativa
Mesa de Internacionalización	Marco Andrés Vásquez Méndez	Principal	Jefe de la ORII
Mesa Desarrollo Sostenible	Yolanda Gamarra Hernández	Principal	Directora de la facultad de Ingeniería ambiental
Mesa Desarrollo Sostenible	Mary Elena Olarte Parada	Suplente	Jefe sección gestión ambiental
Mesa Red de Logística del Oriente Colombiano	María Teresa Castañeda Galvis	Principal	Directora de la facultad de ingeniería industrial
Mesa Red de Logística del Oriente Colombiano	Paola Andrea Martínez Higuera	Suplente	Docente de la facultad de administración de negocios internacionales
Mesa de Autonomía Universitaria	Ana Fernanda Uribe Rodríguez	Principal	Vicerrectora Académica Seccional

## Informe de participación en Dinámicas de Colaboración

### Universidad Cooperativa de Colombia - UCC, Seccional Bucaramanga

Dinámica de Trabajo	Nombres	Tipo de Delegación	Cargo
Comité Académico y de Investigación	Nancy Duarte Pabón	Principal	Subdirectora Académica
Comité de Bibliotecas	Luisa Fernanda Guerrero R	Principal	Auxiliar de procesos técnicos
Comité de Comunicaciones	Laura Camila Romero	Principal	Coordinadora de Comunicaciones
Comité de Extensión Universitaria	Fabian Orlando Cabrales Guzmán	Principal	Coordinador Proyección Social
Comité Técnico	Taicyr Gualdrón Camacho	Principal	Coordinador de T.I.
Subgrupo de Emprendimiento	Evelyn Suárez Mendoza	Principal	Coordinadora Egresados
Subgrupo de Mercadeo	Ingrid Julieth Armesto Salgado	Principal	Coordinadora de Mercadeo
Subgrupo Semilleros de Investigación	Nohora Inés Porras González	Principal	Profesora TC Licenciatura en Lengua Castellana e inglés
Mesa de Internacionalización	Andrés Felipe Grajales	Principal	Coordinador Internacionalización
Mesa Desarrollo Sostenible	Olga Lucía Yabur Abreo	Principal	Profesora TC Psicología
Mesa Red de Logística del Oriente Colombiano	Gustavo Adolfo Martínez Rueda	Principal	Docente TC Administración de Empresas

## Informe de participación en Dinámicas de Colaboración

### Universidad Francisco de Paula Santander Ocaña - UFPSO

Dinámica de Trabajo	Nombres	Tipo de Delegación	Cargo
Comité Académico y de Investigación	Torcoroma Velásquez Pérez	Principal	Directora de Investigación y Extensión
Comité Académico y de Investigación	Iveth Carolina Flórez Picón	Suplente	Profesional Universitario Proceso de Investigación
Comité de Bibliotecas	Bertha Isolina Páez Osorio	Principal	Jefe de Biblioteca
Comité de Comunicaciones	Norleiby Tatiana García Ballesteros	Principal	Líder comunicaciones
Comité de Extensión Universitaria	Laura Cristina Romero Velásquez	Principal	Profesional Universitario Proceso de Extensión
Comité Técnico	Antón García Barreto	Principal	Jefe División de Sistemas
Mesa Desarrollo Sostenible	Juan Carlos Hernández Criado	Principal	Director de Departamento Ciencias Agrícolas y del Ambiente
Líder Institucional	Antón García Barreto	Principal	Jefe División de Sistemas

## Informe de participación en Dinámicas de Colaboración

### Fundación Universitaria de San Gil - UNISANGIL

Dinámica de Trabajo	Nombres	Tipo de Delegación	Cargo
Comité Académico y de Investigación	Wilson Gamboa Contreras	Principal	Director del Departamento de Investigación
Comité Académico y de Investigación	Argenis Ramírez Ramírez	Suplente	Coordinadora de Investigación
Comité de Bibliotecas	Eva Ruiz Chacón	Principal	Bibliotecóloga Centuria
Comité de Bibliotecas	Paola Andrea Giraldo González	Suplente	Directora (E) Centuria
Comité de Comunicaciones	Carlos Wilfrido Neme Monroy	Principal	Comunicador
Comité de Comunicaciones	Gustavo Adolfo López Salazar	Suplente	Coordinador de Comunicaciones
Comité de Extensión Universitaria	Yohana Patricia Medina Vargas	Principal	Directora del Departamento de Extensión
Comité de Extensión Universitaria	Dora Patricia Rodríguez Ardila	Suplente	Coodinadora de Extensión de los Programas de Educación
Comité Técnico	Lyda Fabiola Castro Pinzón	Principal	Directora del Departamento de Sistemas y TIC
Comité Técnico	José Mauricio Gamboa Comezaña	Suplente	Asesor en Desarrollo Tecnológico
Subgrupo de Editoriales	Laura Lida Sánchez Martínez	Principal	Coordinadora de publicaciones
Subgrupo de Editoriales	Paola Andrea Giraldo González	Suplente	Directora (E) Centuria
Subgrupo de Emprendimiento	Silvia Milena Gómez Rincón	Principal	Coordinadora de Emprendimiento, Innovación y Competitividad
Subgrupo de Emprendimiento	Yohana Patricia Medina Vargas	Suplente	Directora del Departamento de Extensión
Subgrupo de Mercadeo	Joaquín Andrés Niño García	Principal	Director del Departamento de Mercadeo y Comunicaciones
Subgrupo de Mercadeo	Juan Andrés Gómez León	Suplente	Coordinador de Mercadeo
Subgrupo Semilleros de Investigación	Wilson Gamboa Contreras	Principal	Director del Departamento de Investigación
Subgrupo Semilleros de Investigación	Argenis Ramírez Ramírez	Suplente	Coordinadora de Investigación de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas
Mesa de Internacionalización	Yohana Patricia Medina Vargas	Principal	Directora del Departamento de Extensión
Mesa de Internacionalización	Bernardo Andrés Contreras Melo	Suplente	Docente Planta del Programa de Derecho
Mesa Desarrollo Sostenible	Diana Patricia Torres Solano	Principal	Directora del Programa de Ingeniería Ambiental San Gil
Mesa Desarrollo Sostenible	Edilsa Lancheros Chaparro	Suplente	Docente Planta
Líder Institucional	Jenny Ruiz Corredor	Principal	Directora del Departamento de Desarrollo Estratégico y Calidad
Líder Institucional	Olga Fiallo Rodríguez	Suplente	Secretaria General

**Informe de participación en Dinámicas de Colaboración**

Centro de Innovación y Tecnología ICP Ecopetrol S.A.

Dinámica de Trabajo	Nombres	Tipo de Delegación	Cargo
Innovación y tecnología	Francia Yaneth Carreño Páez	Principal	Profesional de Innovación y tecnología
Innovación y tecnología	Angela María Vargas Florian	Suplente	Profesional de Innovación y tecnología
Comité de Bibliotecas	María Paula Uribe Espitia	Principal	Coordinadora biblioteca
Comité de Comunicaciones	Leyla Tovar Aguirre	Principal	Comunicaciones

**ARTICULACIÓN DE PROYECTOS UNIVERSIDAD - EMPRESA - ESTADO**

**Articulamos la INVESTIGACIÓN**

**\$9.318.693.926**

Valor total de los proyectos

**\$7.172.016.683**

Solicitado al SGR

**\$2.146.677.243**

Contrapartida.

**+10 aliados estratégicos**  
para el desarrollo de  
proyectos regionales conjuntos.

Presentado a convocatoria interna de investigación.  
Universidad Autónoma de Bucaramanga - UNAB.

Matriz de plataforma web para el monitoreo de las  
capacidades de las instituciones miembros de UNIRED.

**\$183 millones - valor proyecto.**

**24 meses.**

Implementar piloto de optimización  
de transporte de carga en Santander.

**\$110 millones - valor proyecto.**

**5 meses** Alianza Logística - Ministerio Transporte - CCB.

**5** proyectos  
articulados y  
presentados al  
Fondo de Ciencia,  
Tecnología e  
Innovación - FCTel

- ConeCTIon Santander
- MuEBTe Santander
- Midete Santander
- Smart Regions Center
- Sistema Regional de Innovación SRIS

**3 proyectos**  
en listado de elegibles  
(susceptibles de financiación).

Articulación con la Asociación  
Red Universitaria Metropolitana  
de Bogotá - Rumbo.

**3 U.S. Specialist**

**Biodiversidad** y desarrollo sustentable  
(40 días)

**Plan logístico e innovador** para el  
sector agroindustrial (42 días)

**Transferencia de conocimiento** y  
aplicabilidad de las **prácticas sociales**  
(9 días).

**3** proyectos  
ganadores de  
Becas Fulbright  
U.S. Scholar  
U.S. Specialist

**91 días de estancia**

1er y 2do semestre de 2020.

· **USD \$23.000** de beneficio (costo de las becas).

· **+ \$29 millones** de pesos contrapartida de los aliados.

**1** modelo de  
convocatorias  
UNIRED.

**1** Proyecto  
Estrategia  
de optimización de  
transporte de carga  
contenerizada en  
Santander.

Durante el año 2019, las instituciones de UNIRED unieron esfuerzos y fortalecieron alianzas estratégicas con actores claves del Sistema Nacional de Ciencia Tecnología e Innovación que permitieron el diseño y formulación de cinco (5) proyectos conjuntos presentados al Plan Bienal de Convocatorias del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación CTel del Sistema General de Regalías, el cual dispuso para las convocatorias del departamento de Santander un total de \$114.290.234.504.

Las propuestas formuladas a través de la red fueron presentadas a las convocatorias No. 3. Productividad, competitividad y desarrollo social de los territorios, con \$11.830.072.991 disponibles y la No. 5. Fortalecimiento del Sistema Territorial de Ciencia, Tecnología e innovación, con \$1.014.006.256, enmarcados en los 6 focos: biodiversidad y biotecnología, energía, salud, agroindustria, manufactura y turismo.

Este ejercicio de investigación conjunta permitió a las instituciones de educación superior y el Centro de Innovación y Tecnología ICP, aunar capacidades con instituciones como la Comisión Regional de Competitividad e Innovación de Santander, el Centro de Productividad y Competitividad CPC Oriente, TecnoParque SENA, la Cámara de Comercio de Bucaramanga, Cámara de Comercio de Barrancabermeja, CENIPALMA, OLARTE MOURE, el Observatorio de Ciencia y Tecnología, la OTRI Estratégica de Oriente, entre otros aliados estratégicos, que facilitaron la construcción de los cinco proyectos presentados al Sistema General de Regalías.

**Proyectos de impacto regional**

*Presentados al Sistema General de Regalías*

**Santander ConeCTIon**



Programa de conexión entre oferta y demanda de conocimiento e innovación para la consolidación del Sistema Regional de CTel de Santander.

**\$ 1.908.400.000**

Contrapartida \$440.400.000  
Financiado \$1.468.000.000



UNAB (proponentes), UDES, UCC, UNISANGIL, UNIRED, ECOPETROL S.A - ICP, CPC.



*36 meses*



*18 Investigadores.*

**MuEBTe Santander**

Programa sostenible para la creación y maduración de Empresas de Base Tecnológica de Santander.

**\$ 2.197.013.555**

Contrapartida \$ 507.003.128  
Financiado \$ 1.690.010.427

UDES (Proponente), UNAB, UNIRED, EcopetrolS.A-ICP, UNISANGIL, UCC, TecnoParque SENA.

*24 meses.*

*22 investigadores.*

**Mídete Santander**

Red territorial de actores para la medición de CTel, emprendimiento y competitividad de Santander.

**\$1.313.280.371**

Contrapartida \$299.274.115  
Financiado \$1.014.006.256

UNAB (Proponente), UCC, UDES, UNISANGIL, UNIRED, ECOPETROL S.A - ICP, CPC, CCB, CCBarrancabermeja, CENIPALMA, OLARTE MOURE, Observatorio CyT.

*30 meses.*

*25 investigadores.*



**Sistema Regional de Innovación SRIS**



Fortalecer el sistema regional de innovación SRIS

**\$1.904.000.000**

UCC, CPC, CCB, UNIRED, UIS, OTRI, Tecnoparque, CRC, UNAB.



*24 meses.*

**Smart Regions Center**



Centro de Desarrollo Tecnológico enfocado en soluciones IoT para sectores estratégicos de Santander.

**\$1.950.000.000**

Contrapartida \$ 450.000.000 Financiado \$1.500.000.000



UNAB (proponente), UNIRED, CCB, CCBarrancabermeja, PHINA Biosoluciones SAS.



*48 meses.*



*23 investigadores.*

**Aliado estratégico: Comisión Regional de Competitividad e Innovación de Santander.**

**Convenio Marco de Colaboración CM 5220334 ECP - UNIRED**

UNIRED y Ecopetrol, a través de su articulación interinstitucional, han liderado espacios de trabajo colaborativo en áreas académicas, técnicas y científicas, logrando incentivar procesos de investigación en pro de la productividad y competitividad como parte del desarrollo de la ciencia, la tecnología y la innovación. UNIRED ha logrado en los últimos años que sus instituciones miembros tengan espacios permanentes de gestión, difusión y comunicación de CTel, alcanzando de esta forma, la apropiación social del conocimiento a través de convenios desarrollados con un aliado tan importante como Ecopetrol S.A.

Desde el 2014, y por medio de la firma del Convenio Marco de Colaboración No. 522033 se han desarrollado cinco (5) acuerdos de cooperación que han permitido el impulso de la innovación abierta mediante el “Concurso InnóvaTe”, el cual ha otorgado más de 700 millones de pesos en premios. Esta convocatoria enfoca su desarrollo en retar instituciones de educación superior, empresas y centros de desarrollo para solucionar las necesidades reales del sector productivo de Ecopetrol, mediante la aplicación del conocimiento y la investigación. Adicional a esto, se ha logrado impulsar la articulación de la academia con la empresa y demás actores del Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación, quienes a través del trabajo colaborativo generan desarrollo y crecimiento para la región.

**Acuerdo de Cooperación AC03 y AC04** ➔ Seguimiento y finalización.

**Acuerdo de Cooperación AC05 - Concurso InnóvaTe 2019**



**2 desafíos nacionales**  
*Calidad de aire.*  
13 iniciativas registradas.



**3 desafíos regionales**  
*Análisis de rocas e inspección de instalaciones submarinas.*  
19 equipos registrados



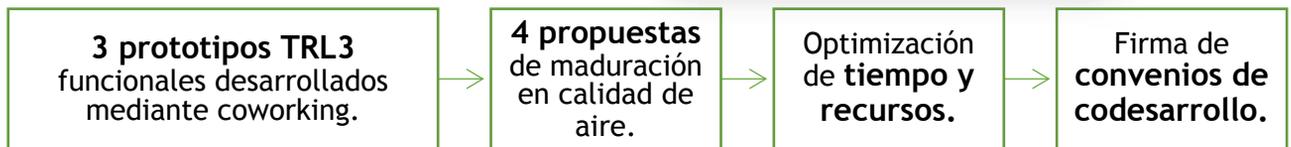
**\$335 millones en premios.**

**Acuerdo de Cooperación AC05 - Concurso InnóvaTe 2019**

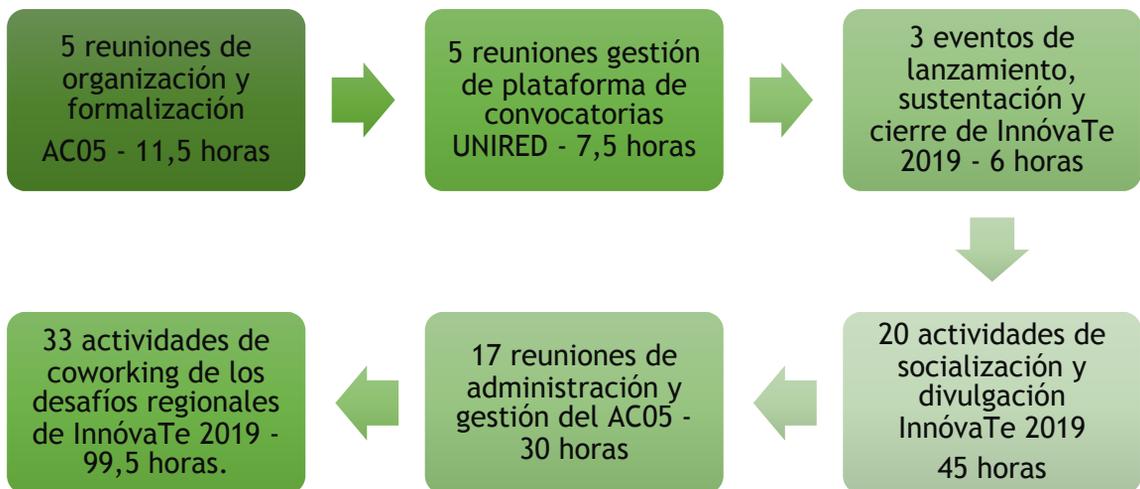
**Impacto para UNIRED**



**Impacto para Ecopetrol S.A.**



**Proceso administrativo**



## Modelo de Convocatorias UNIRED

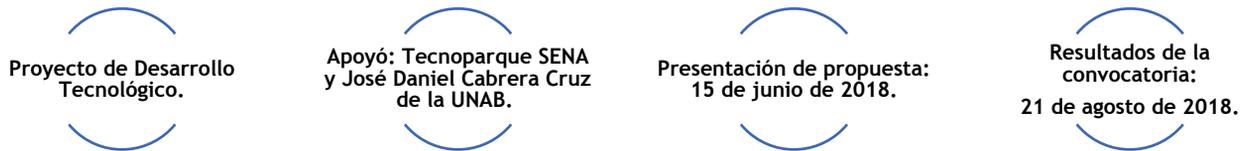
### *Articulación entre las necesidades y capacidades regionales.*

**Objetivo:** desarrollar una aplicación piloto de un modelo de convocatorias, coordinado por UNIRED, para la articulación de capacidades y necesidades regionales de los actores del Sistema de Ciencia, Tecnología e Innovación - SCTel del Nororiente colombiano.



## Proyecto Convocatoria 770 Colciencias - Ganadores Joven aprendiz SENA

Primera matriz de plataforma web para el monitoreo de las capacidades de las instituciones miembros de UNIRED.



## Contrato FP44842-343-2018

El contrato es resultado de la postulación de UNIRED a la Convocatoria No. 770 de 2018, cuyo propósito fundamental es fortalecer la vocación en áreas de Ciencia, la Tecnología y la Innovación en jóvenes estudiantes en las modalidades especiales de formación técnica, tecnológica y profesional, que se encuentren en etapa práctica o semestre de práctica, mediante su vinculación por contrato de aprendizaje.



*Objeto:* vinculación por contrato de aprendizaje joven SENA, para desarrollo del propuesta presentada.

*Apoyó:* Tecnoparque SENA y José Daniel Cabrera Cruz de la UNAB.

## Proyecto Estrategia de Optimización de transporte de carga contenerizada en Santander

*Objetivo principal:* implementar piloto de optimización de transporte de carga en Santander.

**Valor total de la propuesta: \$110.000.000**

**ACTIVIDADES DE FORMACIÓN EN RED**

**Articulamos la EDUCACIÓN**



A través de las diferentes dinámicas de trabajo colaborativo coordinadas por UNIRED, las instituciones que conforman la red académica y científica regional desarrollan actividades de formación en conjunto que permiten potencializar el impacto de los programas ofrecidos, a través de la optimización de recursos y haciendo uso de las capacidades propias de las universidades y centros de investigación de la red.

Las Cátedras UNIRED, desarrolladas desde el año 2014, permiten la socialización de experiencias exitosas en temas de interés para nuestras instituciones, para la vigencia 2019, se abordaron temas de emprendimiento, gestión cultural y gestión editorial, para reconocer las capacidades de las instituciones en estos ámbitos e identificar las oportunidades de desarrollo conjunto.

Bajo la asesoría del comité de bibliotecas de la red, se generan capacitaciones y programas de formación para directores y bibliotecarios. Este año las jornadas de formación y actualización se enfocaron a la aplicación de herramientas bibliométricas y cuantitativas para la ciencia e innovación de recursos electrónicos para bibliotecas universitarias; asimismo, se desarrollaron clubes de lecturas y actividades de formación lectora dirigida a niños, niñas y madres cabeza de familia de comunidades vulnerables.

Con el apoyo de proveedores de productos y servicios se desarrollaron talleres, webinars y desayunos de trabajo sobre temáticas de transformación digital, soluciones y herramientas inteligentes que permitan potencializar el modelo de colaboración en las universidades, seguridad cibernética, innovación de recursos electrónicos, soluciones de conectividad, seguridad y flexibilidad.

Por otro lado, UNIRED apoyó el llamado de la Asociación Colombiana de Universidades ASCUN para desarrollar los talleres regionales que permitieron consolidar dos documentos de aporte al documento nacional sobre la reflexión y el diseño de políticas públicas para la adecuación y el fortalecimiento de las Universidades en el contexto de los avances tecnológicos producidos por la cuarta revolución industrial (4RI).

El trabajo colaborativo liderado por UNIRED permitió el desarrollo y participación en otras actividades de formación con temas de alto interés para la comunidad académica y científica, como el foro internacional: "Hidrogeología en Proyectos Subterráneos", el desayuno de trabajo con el Dr. Francisco Cantú del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey, el conversatorio para la articulación entre la Compañía Colombiana de Cacao y las IES de la región y las ponencias Visibilidad académica regional en el "II Encuentro Regional de Visibilidad - Biteca organizado por la UNAB y en el XXIII Encuentro de la Red RUAM (Red de Universidades del Alto Magdalena).

**Webinar: ¿Cómo aplicar al Programa de Becas de Excelencia Doctoral del Bicentenario?**

27 de marzo de 2019

2 horas

+ 50 participantes (investigadores conectados)

Se consolidó un mapa de doctorados regionales:

13 UIS, 1 UNAB, 1 USTA.



*Dirigido por:*

*PhD. César Darío Guerrero Santander.*

**Curso: Cómo leer a García Márquez - USTA**

1 al 5 de abril

8 horas

10 participantes de IES de UNIRED. 2 cupos por institución.

Inscripción sin costo para comité de bibliotecas UNIRED.

Ahorro: 40 mil pesos x persona.

Organizado por: CRAI USTA.

*Dirigido por: Escritora Carolina Sanín.*



**Taller Transformación digital en universidades del oriente colombiano**

5 de abril

2 horas

10 participantes: UNAB, UIS, UFPSO, UCC.

Almuerzo de trabajo. Soluciones y herramientas inteligentes que permitan potencializar el modelo de colaboración en las universidades, aplicando soluciones y herramientas de inteligencia artificial.



*Dirigido por: Natalia Jaramillo Manjarrés, Directora de Educación Colombia. Microsoft.*

**Cátedra UNIRED No. 20**

*Presente y futuro del emprendimiento universitario en el oriente colombiano*

24 de abril

3 horas

18 participantes: UNAB, UPB, UIS, UDES, USTA, UCC, UNISANGIL, UFPSO, SENA, UNIMINUTO, CCB.

Apoiado por: Red de Emprendimiento de Santander y la Cámara de Comercio de Bucaramanga y SuricataLabs.



*Dirigido por: Alejandro Villarraga,  
Director Unidad de Emprendimiento,  
UPB Bucaramanga.*

Reconocimiento de las capacidades institucionales en emprendimiento de las instituciones de la red.

**Jornada Moodle en Azure UNIRED - Transformación Digital**



26 de abril

4 horas

18 participantes: UDES, UIS, UNAB, UPB y UFPSO.

Taller sobre migración de Moodle en Azure dirigido a directores y profesionales del área de TI de las instituciones de UNIRED.

*Dirigido por: Juan Sebastián Jaramillo y Juana Pérez González.  
Apoiado por: Microsoft y Bext Technology.*

**Cátedra UNIRED No. 21**

*Presente y futuro de la gestión cultural universitaria, en el marco de la Economía Naranja*

21 de mayo

4 horas

17 participantes: UNAB, UPB, UIS, UDES, USTA, UCC, UNISANGIL, CRC.

Objetivo: reconocimiento de las capacidades institucionales en gestión cultural de las instituciones de la red.

Socialización en el Comité Universidad Empresa Estado de Santander - CUEES No. 123.



**Talleres 1 y 2 sobre la 4ª. Revolución Industrial y la Universidad**

27 de mayo de 2019

8 horas

30 participantes: UNAB, UIS, UPB, UNISANGIL, UFPSO, UCC, USTA, UNIPAMPLONA, UNILLANOS, FITEC y UNC.

**Organizó:** ASCUN

**Coordinó:** UNIRED

**Lideró:** UIS y UNILLANOS

**Ayuyó:** Territorium Life.

Aporte de las instituciones del oriente colombiano a documento nacional.



Generación de debates de reflexión frente a las competencias, herramientas y habilidades que involucra asumir los retos de la revolución 4.0 en las instituciones de educación superior.

**Capacitación de Bibliotecarios**

*Taller Innovación de recursos electrónicos para bibliotecas universitarias*



25, 26 y 27 de junio

8 horas

73 participantes: UIS, UNAB, UPB, UDES, USTA, UNISANGIL y UCC.

Dirigido por: Luz Victoria Ramírez Moreno, Lic. Español y Literatura.

**Foro: "Hidrogeología en Proyectos Subterráneos"**

27 de junio.

5 horas.

300 participantes: UDES, UNAB, UIS, UFPSO, UCC, UNISANGIL, USTA.

Convocatoria, gestión, desarrollo y cubrimiento de la actividad.

Organizado por: Universidad de Santander - UDES, Asociación Colombiana de Ingenieros, Crear Ciudad y UNIRED.

Conferencistas: Claudio Giorgio HÖFER-ÖLLINGER, María del Carmen Álvarez y Hartmut Claussen Steue.

Ayuyó: Sociedad Colombiana de Ingenieros y Sociedad Colombiana de Geotecnia.

Promoción:

<https://www.youtube.com/watch?v=VH8qfzrt6wA>



**Cátedra UNIRED No. 22**

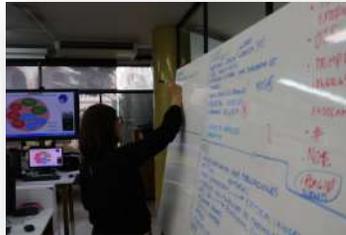
***Prospectiva para el trabajo editorial en red.***

23 de julio.

4 horas.

15 participantes: UDES, UNAB, UIS, UFPSO, UCC, UNISANGIL, USTA.

Análisis de la gestión editorial que está llevando a cabo cada institución.



**Ponencia UNIRED - Visibilidad académica regional en “II Encuentro Regional de Visibilidad - Biteca (UNAB)**

12 de julio

2 horas

100 participantes

Promover la gestión del conocimiento a través de conferencias en bibliometría, indexación, publicaciones (ISSN), periodismo científico, acceso abierto, repositorios, visibilidad institucional y redes de cooperación.

Ponente: Bibiana López Acevedo, Directora Ejecutiva.

**Conversatorio para la articulación entre la Compañía Colombiana de Cacao y las IES de la región**

9 de agosto

3 horas

9 participantes: IES UNIRED.

Potenciar la productividad y competitividad del sector cacaoero de la región.

***Secretaria de Agricultura y Desarrollo Rural  
Gobernación de Santander.***



Divulgación regional: <https://www.contextoganadero.com/agricultura/santander-impulsa-alianzas-para-incrementar-la-competitividad-del-cacao>



**Capacitación Directores de Biblioteca**

Aplicación de Herramientas Bibliométricas y Cienciométricas para la Ciencia

15 de agosto de 2019

8 horas.

18 participantes. IES (8) UIS, UNAB, UDES, USTA, UPB, UCC, UNISANGIL, UFPSO.

Dirigido por: Mg. César Acevedo-Argüello, Docente CRAI-USTA.

**EBSCO - UNIRED Innovación de recursos electrónicos**

20 de agosto

6 horas

40 participantes. 8 IES UNIRED.

Procesos y herramientas innovadoras diseñadas para optimizar la experiencia de uso de los recursos digitales y físicos de las bibliotecas académicas.

Dirigido por: EBSCO Information Services.

**XXIII Encuentro de la Red RUAM Red Universitaria del Alto Magdalena**

20 de agosto

1 hora.

35 participantes.

Organizado por: Red Universitaria del Alto Magdalena

Ponente: David Alberto García Carreño, coordinador de comunicaciones UNIRED.

**Talleres 3 y 4 sobre la 4ª. Revolución Industrial y la Universidad**

2 de septiembre

4 horas

20 participantes: UIS, ECOPETROL, UFPSO, UNISANGIL, USTA, UNAB, UCC, FITEC, ASCUN, UPB.

Documento regional: aporte de las instituciones del oriente colombiano a documento nacional.

Marco disruptivo social y ético y al marco prospectivo para la transformación académica universitaria de la cuarta revolución industrial.



Organiza: ASCUN - Lidera: UIS y UNILLANOS - Coordina: UNIRED.

**Desayuno de trabajo con el Dr. Francisco Cantú del Tecnológico de Monterrey**

6 de septiembre

2 horas

10 participantes.

Gestión de la alta dirección universitaria requerida para la transformación digital y para un mejor aprovechamiento de los recursos digitales para la investigación y la docencia.

Organiza: Consorcio Colombia.

**III Congreso Colombiano de Investigación de Operaciones - ASOCIO (UIS)**

12 y 13 de septiembre

70 entradas gratuitas para IES UNIRED.

Apoyo en difusión y convocatoria.

Apoyo académico: Red de Logística UNIRED

### Taller de seguridad cibernética UTD Plataforma de Seguridad

20 de septiembre

4 horas

8 participantes. IES UNIRED.

Identificación y detección de amenazas en la nube, la red y los puntos finales.

Dirigido por: Sebastián Vengoechea, Palo Alto Networks.

Apoyó: Cayses Telecomunicaciones.



### Club de Lectura UNIRED

Sesión 1 - octubre 9

Sesión 2 - noviembre 29

6 horas

25 participantes. 8 IES UNIRED.

Dirigido por: Jenny López.



### Desayuno de trabajo SD-WAN con IFX Networks y UNIRED

29 de noviembre

4 horas

22 participantes

Solución de conectividad, seguridad y flexibilidad.

Dirigido por: Managed Service Provider IFX Networks.



### PROPUESTAS DE FORMACIÓN CONJUNTA PARA EL AÑO 2020

#### *3 proyectos ganadores de Becas Fulbright*

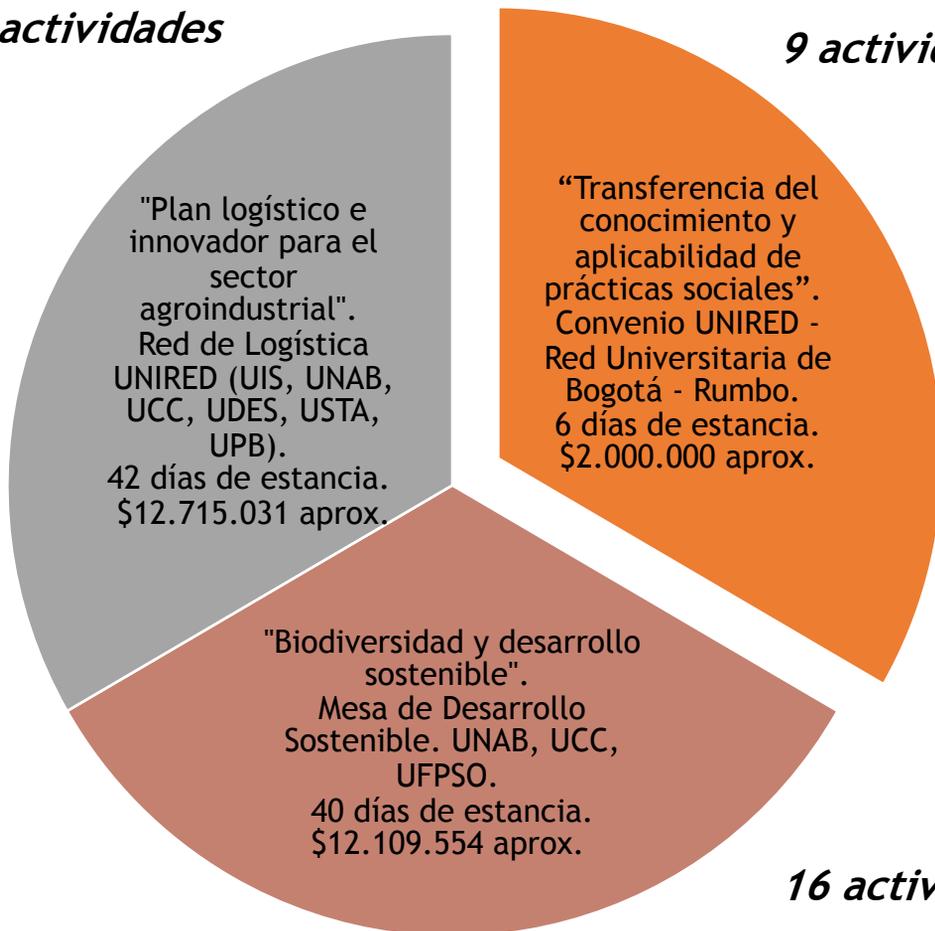
Con el apoyo del Comité Cátedra de Extensión, la Mesa de Desarrollo Sostenible y la Red de Logística del Oriente Colombiano de UNIRED, se gestionaron y presentaron tres proyectos a la convocatoria del Programa Fulbright U.S. Specialist.

**3 proyectos ganadores de Becas Fulbright**

De las tres propuestas presentadas se recibió notificación de aprobación por parte del Consejo de Estado de Estados Unidos el 21 de junio de 2019 y se dio inicio a la búsqueda de expertos internacionales para definir las fechas de estancia de los especialistas para el primer semestre del año 2020.

La beca consiste en asignar un experto norteamericano para desarrollar actividades en el marco de los siguientes proyectos conjuntos:

**16 actividades**



**16 actividades**

*Se requieren aportes institucionales adicionales en: alimentación, transporte y alimentación, teniendo en cuenta los valores anteriores.*

## Escuela de Semilleros de Investigación en red

El subgrupo de semilleros de investigación UNIRED, a través de sus delegados institucionales, diseñó una estrategia que permitió aunar capacidades para desarrollar conjuntamente actividades de formación dirigidas al fortalecimiento de los semilleros de investigación de las instituciones de educación superior que conforman la red.

*4 IES postularon cursos: UDES, UPB, UNISANGIL, USTA.*

La Escuela de Semilleros UNIRED dará inicio en el primer semestre del año 2020.

### *Temáticas propuestas por instituciones de la red*

#### *Universidad de Santander - UDES*

Duración total del curso: 32 horas.

- Formación investigativa (metodología de la investigación, formulación de proyectos, estructuración de proyectos).
- Divulgación de la investigación (elaboración de ponencias, escritura y redacción de hallazgos).
- Herramientas tecnológicas (gestores de referencia, látex).

#### *Universidad Pontificia Bolivariana - UPB, Seccional Bucaramanga*

Duración total del curso: 16 horas.

- Formación investigativa (Normas APA, VANCOUVER, IEEE).
- Herramientas tecnológicas (látex).
- Gestión de la investigación (gestión de recursos para el desarrollo de proyectos, búsqueda de recursos para proyectos, manejo de tiempo).

#### *Fundación Universitaria de San Gil - UNISANGIL*

Duración total del curso: 16 horas.

- Divulgación de la investigación (redacción de artículos científicos, técnicas de redacción).
- Innovación (formación en proceso de patentes, propiedad industrial e intelectual).

#### *Universidad Santo Tomás - USTA, Seccional Bucaramanga*

Duración total del curso: 20 horas.

- Herramientas tecnológicas (software estadísticos para el procesamiento de datos cualitativos y cuantitativos, apps de ayuda para la investigación).
- Innovación (vigilancia tecnológica, emprendimiento, propiedad industrial e intelectual).

**Unired Summer School, experiencia de Español viviendo Santander**

*Escuela de verano en red*

Fecha propuesta: julio 29 - agosto 16 de 2019

Herramientas apropiadas para el desarrollo de las competencias comunicativas, lingüísticas, sociolingüísticas y pragmáticas en español, en el marco de actividades comunicativas significativas, alrededor de la música, la gastronomía, el turismo y la cultura típica de la región.

Coordinado por: Mesa de Internacionalización UNIRED.  
Directores de ORIs.

Compartido con: Embajadas, Consulados, colegios bilingües del país y Cooperación Internacional de la Gobernación de Santander.

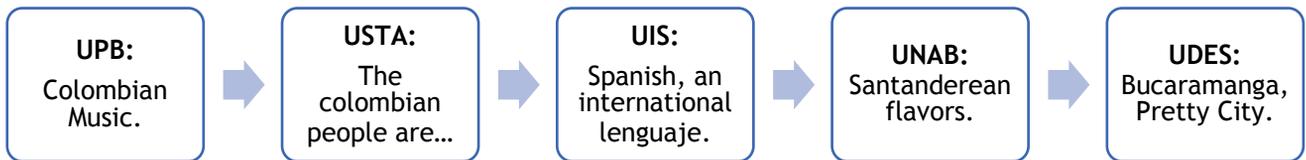


Costo de inscripción:  
**USD 1200 con hospedaje.**

Presupuesto general:  
**\$54.600.000**

Propuesta para desarrollo en el  
**2020.**

*5 módulos de Español:*

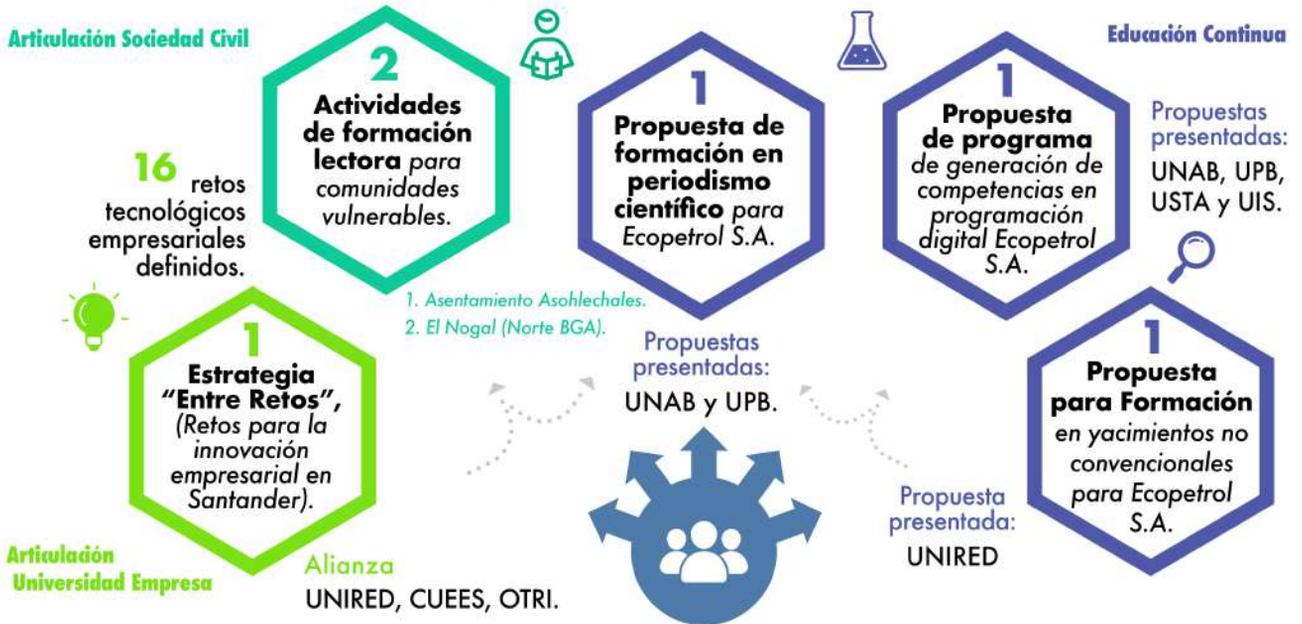


**Incluye:**  
Asistencia médica (60 días).  
Hospedaje 22 días (29 jul - 16 ago de 2019).  
Viaje a San Gil, Curití y Panachi. Una (1) noche / dos (2) días (10 al 11 de julio de 2019).  
Traslados aeropuerto - hospedaje - aeropuerto.  
Actividades de bienvenida y culminación.  
Refrigerios. Dos (2) diarios, durante 13 días.  
Carné y certificación de asistencia.  
20 horas x módulo, 100 horas total.

**No incluye:**  
Trámites de visa.  
Tiquetes aéreos.  
Otros gastos no especificados.

**EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL UNIVERSITARIA**

**Articulamos la EXTENSIÓN / PROYECCIÓN SOCIAL**



Estrategia Entre Retos - Retos para la innovación empresarial en Santander  
Alianza UNIRED, CUEES, OTRI.

16 retos tecnológicos empresariales.

Encuentro con Directivos de Investigación y Extensión y los grupos interesados.

**Actividades de formación con impacto en comunidades vulnerables**

**Jornada Creativa de Formación Lectora**

15 de junio de 2019

4 horas

**70 participantes** (niños y niñas).

Lugar: Asentamiento Asohelechales (Floridablanca, Santander).

Circuito de manualidades, dinámicas lectoras, juegos de memoria, y otras actividades académicas y lúdicas que facilitaron la reconstrucción del tejido social en la comunidad.

<https://www.youtube.com/watch?v=0JbjG6AS6fQ>

**Proyecto Miudes**

Actividades apoyadas por el Comité de Bibliotecas UNIRED

Comunidad impactada: El Nogal II

Proyecto comunitario de la Universidad de Santander UDES.

30 personas impactadas.

## EXTENSIÓN Y PROYECCIÓN SOCIAL UNIVERSITARIA

### Actividades de formación con impacto en comunidades vulnerables

#### *Proyecto Miudes*

**Taller de escritura creativa.**

29 de octubre

3 horas

Escritora Beatriz Vanegas Athias

**Taller juguemos a los cuentos mientras las armas no están.**

1 de noviembre

3 horas

Licenciada Heidi Hernández CRAI - USTA.

**Taller ¿Cómo asumir la promoción de lectura como el mejor trabajo del mundo?**

30 de octubre

2 horas

Escritor Isaías Romero

**Jornada de Donatón de Libros Barrio Colorados**

Recolección de material bibliográfico.

537 libros recolectados.

Donantes: UNAB, UDES, UPB y USTA.

Entrega de material y actividad académico-cultural para niños de la comunidad: marzo de 2020.



Estos talleres contaron con la participación de veinticinco (25) personas, entre estudiantes de último grado del megacolegio Fé y Alegría del sector, y mujeres líderes de la comunidad del Nogal II. El objetivo de la participación en estos talleres es fortalecer las competencias y el gusto por la lectura, la cultura y las artes.

### Propuestas de formación para Ecopetrol S.A.

Ecopetrol solicitó apoyo para realizar un proceso de referenciación de mercado con la Universidades de la red, para la prestación de servicio especializados en el desarrollo de programas de generación de competencias en programación digital, periodismo científico y yacimientos no convencionales. Se envió la información técnica con los cuadros base a todas las universidades miembros con el fin de garantizar la participación de todas en el ofrecimiento de estos cursos.



**Periodismo científico.**

Propuestas presentadas:  
UNAB y UPB.



**Generación de competencias en programación digital.**

Propuestas presentadas:  
UNAB, UPB, USTA y UIS.



**Formación en yacimientos no convencionales.**



**ESTRATEGIA DE POSICIONAMIENTO UNIRED**

**Articulamos la COMUNICACIÓN Y EL POSICIONAMIENTO**

**1 Estrategia de promoción y difusión**

**1 Campaña digital de posicionamiento en red.**

50+ piezas gráficas diseñadas.  
37 desarrollos audiovisuales (videos).

**Estrategia 4.0. de gestión de comunidad online.**

**4 redes sociales gestionadas @RedUNIRED**

-  8 Mil + Me Gusta
-  187 Mil impresiones | 2722 (2 K) + seguidores
-  +513 seguidores
-  5 Mil + visualizaciones

**7 Notired – Boletines informativos digitales.**

**80 programas de radio universitaria en red – Uniradio.**

Articulación con estrategia de marketing territorial  
**BGA te activa de la Alcaldía de Bucaramanga**

**1 Campaña de divulgación científica.**

**Enredados, serie web documental en red**

Alcance de la comunidad digital de la red

**Facebook - 372 Mil**      **Usuarios activos**  
**Instagram - 77.4 Mil**      **Somos la red universitaria**  
**Twitter - 89 Mil**              **más grande de Colombia.**

**1 Temporada - Héroes. 8 Capítulos.**

**1 Estrategia de acercamiento y vinculación**

17 acercamientos para vinculación.  
9 ofertas de reintegro presentadas.

**2 jornadas de visitas institucionales.**

(UFPSO – UNISANGIL)

**Participación en Ulibro 2019.**

+ 10 MIL personas impactadas.

**Articulación con estrategia de marketing territorial BGA te activa de la Alcaldía de Bucaramanga**

- Articulación de las instituciones con la Alcaldía.
- Presentación al Consejo Directivo de UNIRED.
- Socialización con directores de comunicaciones y mercadeo de la red.
- Consolidación de la ruta de la educación. Información de las IES, video de presentación rectoral, capacidades institucionales generales.
- Servicio de mega biblioteca en red para la comunidad universitaria.



**Programas de radio universitaria en red - Uniradio**

+80 guiones, grabación y locución: UNIRED.

Producción y emisión: Emisoras UIS.

- Entrevistas a personalidades de la educación y la investigación en la región.
- Difusión de actividades y proyectos desarrollados por las instituciones de forma colaborativa.



**ESTRATEGIA DE POSICIONAMIENTO UNIRED**

Enredados - serie web documental en red

Lanzamiento: 19 de septiembre - Temporada 1 Héroes (Piloto).  
8 capítulos producidos y emitidos, 1 por cada IES.

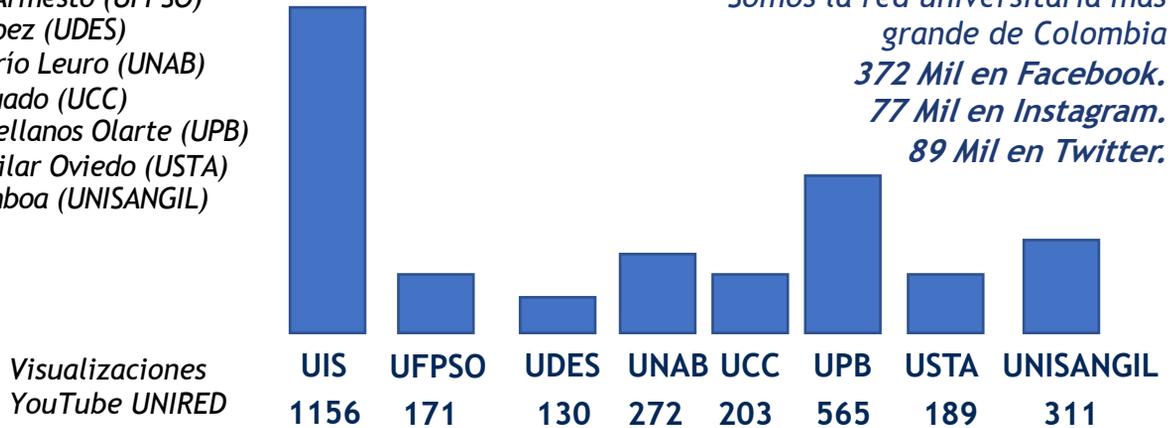


**EnREDados**

Conéctate con la U

- Elena Stashenko (UIS)
- Alexander Armesto (UFPPO)
- Patricio López (UDES)
- Germán Darío Leuro (UNAB)
- Elveny Laguado (UCC)
- Javier Castellanos Olarte (UPB)
- María del Pilar Oviedo (USTA)
- Wilson Gamboa (UNISANGIL)

*Alcance de la comunidad digital*  
Somos la red universitaria más grande de Colombia  
**372 Mil en Facebook.**  
**77 Mil en Instagram.**  
**89 Mil en Twitter.**



Panel con protagonistas y emisión privada de los capítulos.



**SOPORTE A LOS SERVICIOS DE LA RED**

**Articulamos SERVICIOS TECNOLÓGICOS Y DE COLABORACIÓN**

**Catálogo Bibliográfico Compartido**

**+392 mil** volúmenes de todas las áreas del conocimiento.  
**+ 68 mil** usuarios activos.  
**8** catálogos.  
**+ 290** bases de datos digitales.



**Préstamo interbibliotecario**

**+ 68 mil** usuarios activos.  
**8** Bibliotecas universitarias activas.  
**26** sedes en la región.  
**+140** funcionarios  
**+540 mil** consultas en sala  
**+250 mil** préstamos  
**1 millón** de libros, revistas, etc.

**Difusión UNIRED**

**+500** actividades y noticias  
**200** convocatorias con  
**+ \$979 mil millones** en recursos disponibles.



**Formación UNIRED**

**1** webinar.  
**3** cursos y capacitaciones.  
**6** talleres.  
**3** cátedras.  
**3** foros y ponencias.  
**3** conversatorios.  
**1** congreso.  
**1** club de lectura.

**Calendario UNIRED**

**+ 200** actividades publicadas  
**1** documento de capacidades culturales UNIRED  
 Articulación con El Cartel Agenda Cultural



**Colabora UNIRED**

**11** dinámicas de colaboración.

UNIRED, gracias a la implementación del primer catálogo bibliográfico interuniversitario compartido en Colombia, facilita a la comunidad académica y científica el acceso a libros, revistas, tesis y material multimedia, disponible para su consulta y préstamos interbibliotecarios en cualquiera de la universidades de la red.

El Comité de Bibliotecas, conformado por los directores de las unidades y centros de información miembros de UNIRED, propone la implementación conjunta de estrategias que permitan aumentar el uso del material bibliográfico de las instituciones, promoviendo la consulta con maletas viajeras y colecciones itinerantes en asuntos específicos, que transitan por las diferentes bibliotecas de la red, como material de apoyo a actividades académicas, científicas y culturales.

1. Asamblea General
2. Consejo Directivo
3. Comité Académico y de Investigaciones
4. Comité de Bibliotecas
5. Comité de Comunicaciones
6. Comité de Mercadeo
7. Subgrupo de Semilleros de Investigación
8. Subgrupo de editoriales
9. Subgrupo de gestion cultural
10. Red de Logística del Oriente
11. Mesa de internacionalización

Las dinámicas de colaboración de la red se crean de acuerdo a las oportunidades de trabajo colaborativo identificadas por los rectores y directivos. Las tres dinámicas vigentes anteriormente enunciadas, si bien no se convocaron para un tema específico en el año 2019, mantienen su articulación para el desarrollo continuo de procesos conjuntos.

**SOPORTE A LOS SERVICIOS DE LA RED**

*Asamblea General*

**Participación en dinámicas de colaboración**

1 Sesión Ordinaria: 14 de marzo de 2019

UIS	UNAB	USTA	UDES	UPB	UCC	UNISANGIL	UFPSO
100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

*Consejos Directivos*

UIS	UNAB	USTA	UDES	UPB	UCC	UNISANGIL	UFPSO
100%	100%	83%	100%	100%	100%	67%	83%

*Comité Académico y de Investigaciones*

Conformado por los vicerrectores y directores de investigaciones.

Durante el 2019 se desarrollaron dos (2) sesiones de este comité en los meses de julio y octubre respectivamente.

UIS	UNAB	USTA	UDES	UPB	UCC	UNISANGIL	UFPSO
100%	100%	90%	100%	90%	60%	60%	50%

El comité se convocó para socializar y apoyar dos (2) estrategias de trabajo colaborativo regional:

- Socialización de la Estrategia ENTRE RETOS.
- Análisis sectorial para la consolidación de propuesta para la Agenda Departamental de Competitividad.
- Conformado por directores de biblioteca.
- Renovación del Servicio de Catálogo Bibliográfico Compartido.
- Actualización Servicio de Préstamo Interbibliotecario.
- Negociación de recursos bibliográficos digitales.
- Renovación del servicio de biblioteca virtual - UNIRED v-Library.
- Articulación y apoyo a proyectos y actividades de proyección social.
- Formación del capital humano de las unidades de información.
- Análisis de información, normatividad en descripción documental, cultura, tecnología, lectoescritura y bibliometría.

## SOPORTE A LOS SERVICIOS DE LA RED

### Participación en dinámicas de colaboración

#### *Comité de Bibliotecas*

UIS	UNAB	USTA	UDES	UPB	UCC	UNISANGIL	UFPSO
100%	100%	90%	100%	90%	60%	60%	50%

- Conformado por directores de biblioteca.
- Renovación del Servicio de Catálogo Bibliográfico Compartido.
- Actualización Servicio de Préstamo Interbibliotecario.
- Negociación de recursos bibliográficos digitales.
- Renovación del servicio de biblioteca virtual - UNIRED v-Library.
- Articulación y apoyo a proyectos y actividades de proyección social.
- Formación del capital humano de las unidades de información.
- Análisis de información, normatividad en descripción documental, cultura, tecnología, lectoescritura y bibliometría.

#### *Comité de Comunicaciones*

UIS	UNAB	USTA	UDES	UPB	UCC	UNISANGIL	UFPSO
88%	100%	75%	50%	25%	63%	75%	25%

- Conformado por directores de comunicación y jefes de prensa.
- Estrategias conjuntas de promoción y difusión.
- Desarrollo de la primera serie web documental universitaria en red.
- Articulación de community managers de la red.
- Participación y apoyo a estrategias de marketing territorial.

#### *Comité de Mercadeo*

UIS	UNAB	USTA	UDES	UPB	UCC	UNISANGIL	UFPSO
33%	100%	100%	100%	67%	67%	0%	0%

- Consolidación del comité: 9 de octubre de 2019.
- Conformado por directores de mercadeo y promoción universitaria.
- Socialización de estudios de mercado.
- Definición de línea base y posibles acciones conjuntas.

## SOPORTE A LOS SERVICIOS DE LA RED

### *Participación en dinámicas de colaboración*

#### Subgrupo de Semilleros de Investigación

UIS	UNAB	USTA	UDES	UPB	UCC	UNISANGIL	UFPSO
0%	50%	100%	100%	100%	50%	100%	0%

- Conformado por líderes o coordinadores de semilleros de investigación, directores de investigación y docentes investigadores.
- Reconocimiento de los procesos institucionales de formación de semilleros de investigación.
- Diseño y estructuración de la primera escuela de formación de semilleros de investigación en red.

#### Subgrupo de Editoriales

UIS	UNAB	USTA	UDES	UPB	UCC	UNISANGIL	UFPSO
100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	0%

- Conformado por líderes, coordinadores y/o directores de procesos de gestión editorial.
- Reconocimiento de los procesos institucionales de gestión editorial.
- Plan de posibilidades conjuntas de acción y proyección.

#### Subgrupo de Gestión Cultural

UIS	UNAB	USTA	UDES	UPB	UCC	UNISANGIL	UFPSO
100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	0%

- Conformado por líderes, coordinadores y/o directores de procesos culturales.
- Reconocimiento de los procesos institucionales de gestión editorial.
- Plan de posibilidades conjuntas de acción y proyección.

**SOPORTE A LOS SERVICIOS DE LA RED**

*Participación en dinámicas de colaboración*

**Red de Logística del Oriente Colombiano**

UIS	UNAB	USTA	UDES	UPB	UCC
100%	100%	100%	100%	50%	100%

- Conformado por decanos, docentes investigadores y profesionales expertos en logística, negocios internacionales y economía.
- Reconocimiento de apuesta región para apoyar la cadena de valor de los sectores productivos.

**Mesa de Internacionalización**

UIS	UNAB	USTA	UDES	UPB	UCC	UNISANGIL	UFPSO
100%	100%	100%	100%	100%	33%	67%	33%

- Conformado por directores y coordinadores de las oficinas de relaciones internacionales.
- Articulación y reconocimiento de las ORIS, Oficinas de Relaciones Internacionales.
- Estructuración Escuela de verano en red.



**SOPORTE A LOS SERVICIOS DE LA RED**

**Articulamos SERVICIOS TECNOLÓGICOS Y DE COLABORACIÓN**

**Negociaciones Conjuntas**

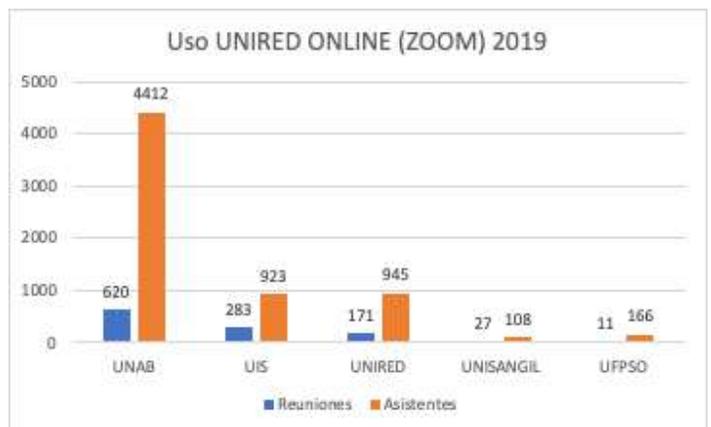


Los ahorros para las instituciones de la red se vieron reflejados en la contratación en conjunto de los servicios de conectividad e internet comercial, máquina virtual, afiliación a la Red académica de alta velocidad, suscripción a la plataforma ZOOM, recursos digitales y el licenciamiento y capacitación de Microsoft; así como los premios obtenidos en la quinta versión del Concurso InnóvaTe 2019.

UNIRED realizó acercamientos con otros proveedores de productos y servicios que plantearon la posibilidad de generar valor agregado en los procesos de contratación en conjunto en temas de gestión universitaria (Uplanner y Universitas XXI) y gestión de las unidades de información y recursos digitales (ProQuest & Exlibris, ITMS Group y E-Global Services).

A nivel de la plataforma Zoom, cuatro instituciones de la red aprovecharon el servicio de salas virtuales y streaming ofrecido por UNIRED.

Este servicio ha permitido el Desarrollo de clases de pregrado y posgrado en línea, así como la transmisión en vivo de ceremonias de grado y foros, conferencias, seminarios y otras actividades de las instituciones de la red, garantizando mayor cobertura e impacto en las mismas.



**ARTICULACIÓN CON EL SISTEMA DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN**

**Articulamos el SISTEMA REGIONAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN**

**Miembros de la Red de Emprendimiento de Santander.**

- Sensibilización, identificación y de formulación de emprendimiento "Emprendamano Night".
- Construcción de la planeación estratégica de la red.

**Invitados permanentes al Consejo Departamental de Ciencia, Tecnología e Innovación CODECTI Santander.**

- Hoja de ruta de CTel del Departamento. Apoyo en la construcción de la política pública de Educación Superior de Santander y la política regional de ciencia, tecnología e innovación.
- Consolidación de los retos y líneas programáticas de las convocatorias del Fondo de CTel del Sistema General de Regalías para el departamento de Santander.

**Miembros del Consejo Directivo del Comité Universidad Empresa Estado de Santander - CUEES.**

- Levantamiento de capacidades culturales de las instituciones de la red.
- Consolidación de la Agenda Departamental de Competitividad de Santander, y la participación en la Mesa de CTel.

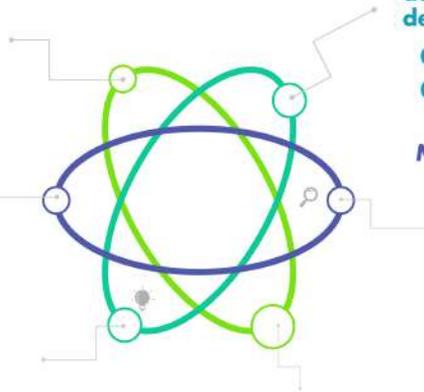
**Miembros del Consejo Directivo del Nodo Regional Norandino de Cambio Climático.**

- Representante de la academia y los centros de investigación de la región.
- Estudios y acciones conjuntas de protección ambiental.

**Miembros de la Red Nacional Académica de Tecnología Avanzada - RENATA.**

- Participación en Internet 2 Global Summit 2019.
  - Participación en TICAL 2019.
    - Estudio de viabilidad de la Corporación.
    - Renegociación con Telefónica.
    - Afiliados miembros UNIRED: UIS, UNAB, UFPSO y UDES.
- Miembro Asamblea - Invitado Consejo Directivo.**

**Coorganizadores de la 3a. Semana de la Innovación en Santander 2019.**



UNIRED participa en representación de sus instituciones en diferentes escenarios regionales y nacionales de trabajo colaborativo, garantizando la participación de las instituciones de educación superior y centros de investigación en los procesos, proyectos y actividades que favorecen la articulación Universidad - Empresa - Estado.

Bajo el Decreto Departamental No. 00110 del 2 de junio de 2017, somos miembros de la Red de Emprendimiento de Santander, en la cual se apoya la dinámica de sensibilización, identificación y formulación de emprendimientos a través del evento "Emprendamano Night", desarrollado cada mes bajo el liderazgo de una institución de la región.

Por otro lado, se desarrollaron encuentros para la construcción de la planeación estratégica de la Red de Emprendimiento, con el apoyo de Suricata Labs y la Unidad de Emprendimiento de la Universidad Pontificia Bolivariana - UPB, a cargo de Alejandro Villarraga.

Desde el año 2012 UNIRED fue nombrado como invitado permanente al Consejo de Ciencia, Tecnología e Innovación CODECTI Santander. Durante el año 2019, se apoyó la construcción de la hoja de ruta de CTel del Departamento y la política regional. De igual forma, se apoyó la consolidación de un mapeo territorial de oferta de las instituciones en ciencia, tecnología e innovación, así como la consolidación de los retos y líneas programáticas de las convocatorias del Fondo de CTel del Sistema General de Regalías para el departamento de Santander.

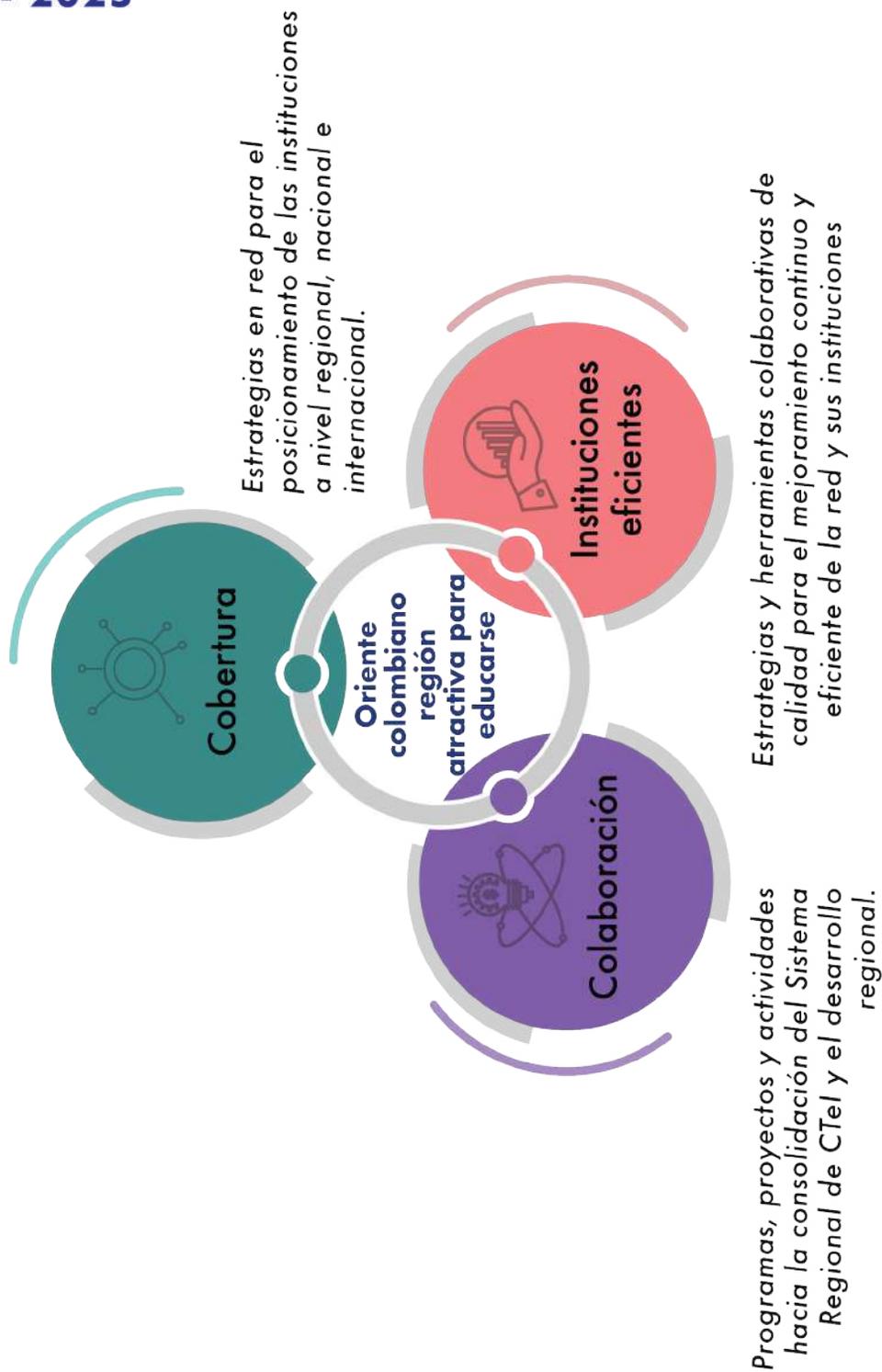
Desde el año 2007 UNIRED forma parte del Consejo Directivo del Comité Universidad Empresa Estado de Santander - CUEES, el cual se apoyó con el levantamiento de las capacidades culturales de las instituciones de la red, la consolidación de la Agenda Departamental de Competitividad de Santander, y la participación en la Mesa de Ciencia Tecnología e Innovación.

# Planeación estratégica

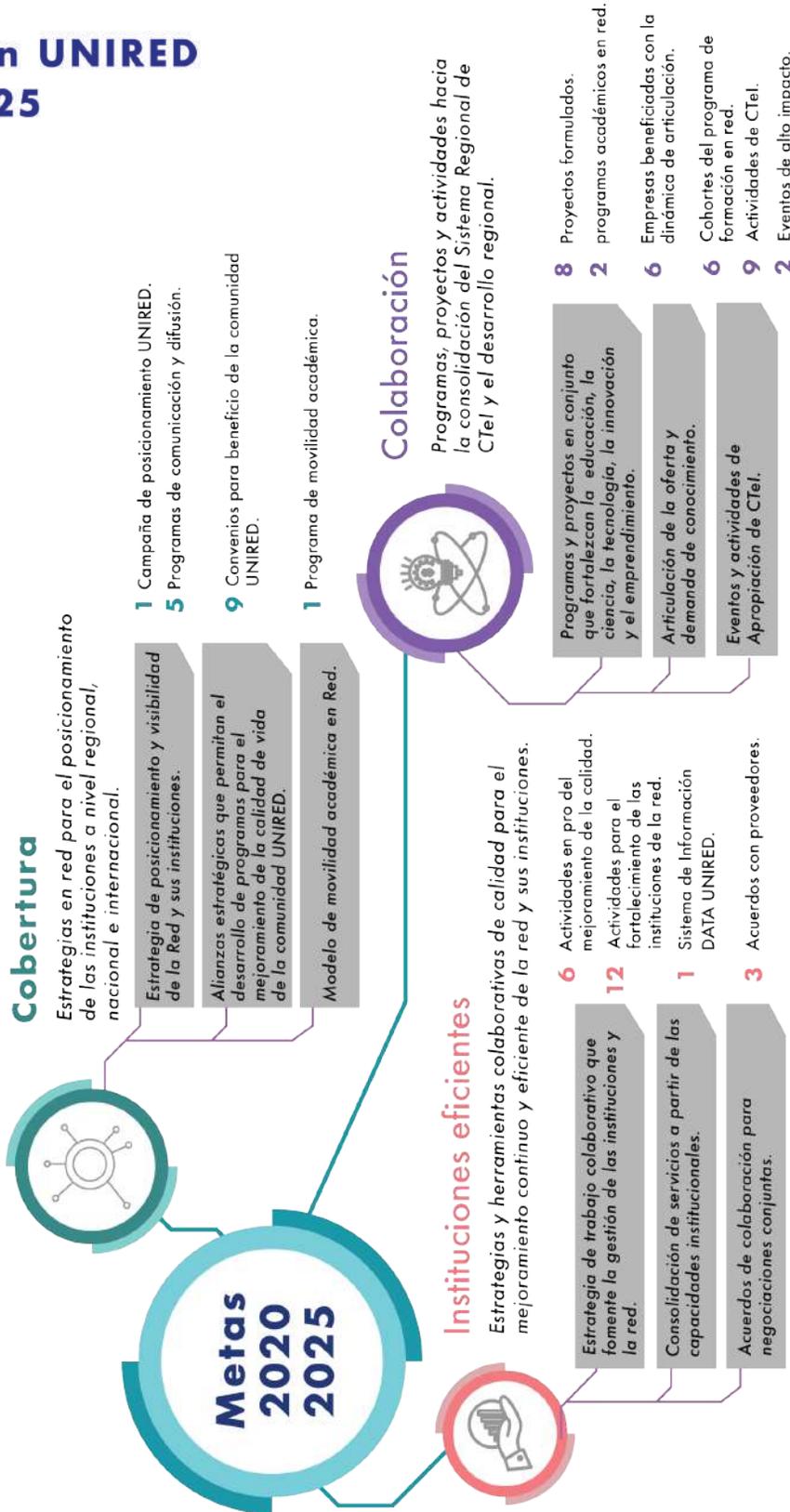
2020



**Planeación UNIRED  
2020 - 2025**



**Planeación UNIRED  
2020 - 2025**



## Planeación UNIRED 2020 - 2025

Con el apoyo de la Escuela de Estudios Industriales y Empresariales de la UIS y UNAB Creative, después de varias jornadas de trabajo con algunos líderes de la Red en las que desarrollaron las siguientes acciones:

- Análisis de la planeación actual de la Red y sus resultados.
- Revisión y análisis de las planes de desarrollo de las instituciones de la Red.
- Jornada de ideación con líderes institucionales para definir líneas y acciones.
- Jornada de trabajo Equipo UNIRED consolidar y sintetizar la información trabajada.

Después de estas acciones los directivos de la Corporación definieron tres (3) líneas estratégicas de trabajo colaborativo, así:



### Cobertura

Acciones Estratégicas	No. de productos	Actividades	Programas y proyectos	Aliados	Tiempo de Ejecución	Valor Proyecto
✓ Estrategia de posicionamiento y visibilidad de la Red y sus instituciones.	1	Diseño y creación de la estrategia de posicionamiento UNIRED.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Definición de estrategia.</li> <li>Renovación de marca región.</li> <li>Estrategia para consolidación de portafolio de servicios.</li> </ul>	UIS, UNAB, USTA, UPB, UCC, UDES, UNISANGIL, UFPSO.	8 Meses	\$ 120.000.000 Inversión
	5	Programas de comunicación y difusión	10	Boletines digitales "NOTIRED".	UNIRED	
			32	Programas radiales en red "UNIRADIO".	UIS, UNAB, USTA, UPB, UCC, UDES, UNISANGIL, UFPSO.	8
			2	<ul style="list-style-type: none"> <li>Temporadas de serie web "Enredados UNIRED".</li> <li>Desarrollo periódico de contenidos digitales.</li> </ul>	UIS, UNAB, USTA, UPB, UCC, UDES, UNISANGIL, UFPSO.	12 Meses
		1	Participación en eventos regionales, nacionales e internacionales.	UNIRED		

*Nota: El costo de la estrategia de posicionamiento no está contemplado en el presupuesto 2020.*

**Planeación UNIRED  
2020 - 2025**



**Colaboración**

Acciones Estratégicas	No. de productos	Actividades	Proyectos Elegidos	Aliados	Tiempo de Ejecución	Valor Proyecto	
✓ Programas y proyectos en conjunto que fortalezcan la educación, la ciencia, la tecnología, la innovación y el emprendimiento.	3	Apoyo alistamiento de proyectos para OCAD y ejecución.	• ConeCTlon Santander	7	UNAB, UDES, UCC, UNISANGIL, CPC, ECOPEPETROL - ICP y UNIRED.	36 Meses	\$ 1.908.400.000
			• MuEBTe Santander	7	UDES, UNAB, UCC, UNISANGIL, TECNOPARQUE, ECOPEPETROL - ICP, UNIRED.	24 Meses	\$ 2.197.013.555
			• Mídete Santander	12	UNAB, UDES, UCC, UNISANGIL, ECOPEPETROL - ICP, CPC, CENIPALMA, OCyT, Olarte Moure & Asociados, CCB Barrancabermeja, CCB Bucaramanga y UNIRED.	30 Meses	\$ 1.313.280.371
✓ Articulación de la oferta y demanda de conocimiento.	1	Articulación de la red y sus miembros para responder a retos.	• InnóvaTe	2	ECOPEPETROL - ICP y UNIRED.	20 Meses	\$ 280.000.000 Aprox.
✓ Eventos y actividades de Apropiación de CTel.	4	3 Becas Fulbright U.S. Specialist 1 Escuela de Semilleros de Investigación	• Plan estratégico de innovación logística agroindustrial para el departamento de Santander.	6	UCC, UNAB, UDES, UIS, UPB y USTA.	42 Dias	\$ 13.000.000 Costos de Estancia
			• Transferencia de conocimiento y aplicabilidad de prácticas sociales más allá del campo académico	2	RUMBO y UNIRED.	8 Dias	\$ 2.476.190 Costos de Estancia
			• Biodiversidad Sostenible y Desarrollo	3	UNAB, UCC y UFPSO.	40 Dias	\$ 12.380.952 Costos de Estancia
			• Escuela de Semilleros de Investigación.		UIS, UNAB, USTA, UPB, UCC, UDES, UNISANGIL, UFPSO y ECOPEPETROL - ICP.	8 Meses	



**Instituciones eficientes**

Acciones Estratégicas	No. de productos	Actividades	Programas y proyectos	Aliados	Tiempo de Ejecución	Valor Proyecto
✓ Estrategia de trabajo colaborativo que fomenta la gestión de las instituciones y la Red.	3	Actividades para el mejoramiento de la gestión institucional	Desarrollo de actividades hacia el mejoramiento de la calidad.	UIS, UNAB, USTA, UPB, UCC, UDES, UNISANGIL, UFPSO.	5 Meses	
			Formación de directores de Unidades de Formación.	UIS, UNAB, USTA, UPB, UCC, UDES, UNISANGIL, UFPSO y ECOPEPETROL - ICP.	3 Meses	
			Formación de auxiliares de Unidades de Formación.	UIS, UNAB, USTA, UPB, UCC, UDES, UNISANGIL, UFPSO y ECOPEPETROL - ICP.	3 Meses	
✓ Consolidación de servicios a partir de las capacidades institucionales.	1	Sistematización de información DATA UNIRED.	Desarrollo de módulo del sistema de información.	UIS, UNAB, USTA, UPB, UCC, UDES, UNISANGIL, UFPSO y ECOPEPETROL - ICP.	12 Meses	\$ 21.000.000
✓ Acuerdos de colaboración para negociaciones conjuntas.	1	Acuerdos de negociaciones conjuntas.	Consolidación de acuerdo de negociación.	UIS, UNAB, USTA, UPB, UCC, UDES, UNISANGIL, UFPSO.	12 Meses	

*Nota: El costo de la primer modulo del sistema no está contemplado en el presupuesto 2020.*

# Corporación Red de Instituciones de Educación, Investigación y Desarrollo del Oriente Colombiano



- Carrera 19 No. 35 - 02 Ofc. 206. UIS Bucarica.
- (+57) (7) 6303053
- [unired.edu.co](http://unired.edu.co)

*El Informe de Gestión de UNIRED 2019 es un producto escrito y diseñado por la Dirección Ejecutiva y el equipo de profesionales de la Corporación.*